

El nuevo proceso de gobernar en el territorio digital.

BARÓMETRO.

DE GOBIERNO

ABRIL
2018

EDICIÓN
01

INDICE

4

PRESENTACIÓN

5

PARTE I - EL TRIÁNGULO DE GOBIERNO

Triángulo de Gobierno / Temas del proyecto de Gobierno / Temas de Gobernabilidad / Temas sobre la capacidad de Gobierno / Triángulo de Gobierno: análisis

12

PARTE II - EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Interior / Relaciones Exteriores / Defensa Nacional / Hacienda / Secretaría General de la Presidencia / Secretaría General de Gobierno / Economía / Desarrollo Social / Educación / Justicia / Trabajo y Previsión Social / Obras Públicas / Salud / Vivienda y Urbanismo / Agricultura / Minería / Transporte y Telecomunicaciones / Bienes Nacionales / Energía / Medio Ambiente / Deporte / Mujer y Equidad de Género / Culturas, Artes y Patrimonio / El Gabinete del Gobernante: análisis

37

METODOLOGÍA

38

EQUIPO

“No cabe duda que el proceso de gobernar se ha tornado cada vez más una tarea compleja y conflictiva, este exige articular tres variables de un sistema complejo: objetivos (proyecto de gobierno), dificultad para alcanzarlos (governabilidad) y capacidad para lidiar con esas dificultades (capacidad de gobierno)”

Dr. **Marco Moreno Pérez**
Decano de la Facultad de Gobierno
Universidad Central de Chile

PRESENTACIÓN

El **Barómetro de Gobierno** viene a extender la serie de informes del Observatorio Política y Redes Sociales de la Universidad Central de Chile, por medio de los cuales se busca caracterizar la vida política digital de la sociedad chilena. A diferencia de nuestro Informe Interbarómetro, el **Barómetro de Gobierno** no se enfoca en recopilar y sistematizar la conversación que ocurre en redes sociales en torno a los actores políticos relevantes, sino a caracterizar la conversación que se produce en torno a la gestión de gobierno. En otras palabras, el **Barómetro de Gobierno** busca explorar y conocer las dinámicas de la opinión pública sobre el gobierno, tal como la expresan los internautas en las redes digitales, así como el uso que hacen de las redes el gobierno y su gabinete. El informe se divide en dos partes: la conversación digital en torno a los temas de gobierno y el uso que el gabinete hace de las redes sociales, al comunicar su acción de gobernar.

El **Barómetro de Gobierno** se inspira en el ejercicio del liderazgo público, así como fue definido por Carlos Matus. En este convergerían tres elementos: la propuesta de objetivos, el grado de dificultad que presenta esa propuesta y la capacidad para sortear tales dificultades. En otras palabras, el proyecto de gobierno, la gobernabilidad y la capacidad de gobierno.

Carlos Matus (1930-1998)

Es uno de los más reconocidos expertos en técnicas y métodos de gobierno. Economista graduado en la Universidad de Chile, obtuvo un MPA Harvard University. Fue Ministro de Economía, Presidente del Consejo de la Corporación de Fomento y Producción (CORFO). En 1973 actuó como asesor económico del Presidente de la República y como Presidente del Banco Central de Chile. Asesor de Naciones Unidas en el ILPES-CEPAL, Presidente de la Fundación Altadir desde donde asesoró en métodos de gobierno y en el desarrollo de escuelas de gobierno en diversos países de América Latina. Entre sus numerosas publicaciones se encuentran: “Adiós, Señor Presidente”, “El líder sin Estado Mayor”, “Los tres cinturones del gobierno” y “Teoría del juego social” entre otros trabajos de su autoría.

Socios intelectuales

En la discusión intelectual acerca de la operacionalización de los conceptos desarrollados por Carlos Matus, y que se proponen como marco analítico de este Barómetro de Gobierno, nos hemos nutrido de los aportes del Instituto Carlos Matus de Brasil y de su sede en Chile, así como de la Fundación Cigob de Argentina, quienes han venido desarrollando una reflexión más sistemática en relación con la contribución de Matus al problema de la capacidad de gobierno y la modernización del aparato público, así como del desarrollo de las ciencias y técnicas de gobierno.



PARTE I

CONVERSACIÓN SOBRE

TRIANGULO DE GOBIERNO

La primera parte de este informe se inspira en el ejercicio del liderazgo público. En este, según Carlos Matus, convergerían tres elementos: la propuesta de objetivos, el grado de dificultad que presenta esa propuesta y la capacidad para sortear tales dificultades. Son tres vértices de un sistema complejo: objetivos, dificultad y capacidad para lidiar con esa dificultad. En otras palabras, el proyecto de gobierno, la gobernabilidad y la capacidad de gobierno. Estas tres variables sintetizan un modelo muy simple, pero potente para entender el proceso de gobernar. Desde esta perspectiva analítica, gobernar exige articular estas tres variables.

A partir de los lineamientos trazados por Carlos Matus, el equipo del Observatorio Política y Redes Sociales se propone –en relación con el proceso de gobernar– analizar cómo la ciudadanía, en tanto internautas, se forma opinión, conversa y se expresa en las redes digitales, y otros medios, en torno a esta tres variables y su articulación por parte del gobernante y su equipo de gobierno.

TRIÁNGULO DE GOBIERNO:

El proyecto de gobierno refiere al contenido propositivo a través del cual se materializa el tipo de sociedad implicado en sus programas. En otras palabras, el proyecto de gobierno hace alusión al núcleo central de las reformas, políticas públicas, el enfoque que han de adoptar dichas políticas, las iniciativas legislativas y la agenda que un gobierno utiliza como hoja de ruta en el ejercicio de la autoridad. Para este informe, esta dimensión incluye la conversación, evaluación y opinión que los internautas expresan sobre los cinco acuerdos de unidad propuestos por el Presidente Sebastián Piñera: por la **infancia**, por la **seguridad ciudadana**, por una **salud** oportuna y de calidad para todos, por la **paz en la Araucanía**, y para alcanzar el **desarrollo y derrotar la pobreza**. Tales acuerdos, en nuestra opinión, forman parte del proyecto político de la actual administración.

CONVERSACIÓN SOBRE EL **PROYECTO** DE GOBIERNO

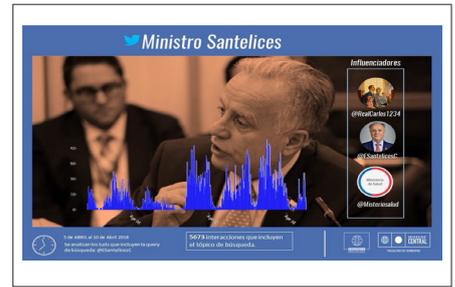
CONVERSACIÓN SOBRE **GOBERNABILIDAD**

La gobernabilidad del sistema implica la capacidad del gobierno de realizar su proyecto en un entorno complejo, marcado por una ciudadanía activa, demandas en constante expansión y condiciones que no controla del todo. Seguir esta dimensión implica monitorear la conversación, evaluación y opinión que los internautas expresan sobre la forma en que el gobierno y los principales actores conducen el proceso político. Esto incluye los intentos por alcanzar acuerdos, lidiar con las demandas de grupos de interés y movimientos sociales, así como resolver conflictos que pueden ser de larga data o contingentes, tales como la irrupción de escándalos, desastres naturales, conflictos socio-ambientales o de cualquier tipo. Lo que tienen estos eventos en común, es que imponen desafíos a la ejecución del proyecto de gobierno y son foco de la atención de los internautas.

CONVERSACIÓN SOBRE **CAPACIDAD** DE GOBIERNO

La capacidad de gobierno es sinónimo de pericia para realizar un proyecto. Dicha capacidad se acumula en la persona del líder, en su equipo de gobierno y en la organización que dirige. Monitorear esta dimensión -el en territorio digital- implica seguir la conversación, evaluación y opinión que los internautas expresan sobre la forma en que los actores de gobierno despliegan su capacidad técnica para resolver conflictos, ejecutar políticas públicas y desarrollar el proyecto. Esta dimensión busca dar cuenta de cómo los internautas evalúan y expresan sus opiniones sobre las capacidades humanas y organizacionales que despliega el gobierno en sus distintos niveles, central, regional y municipal. Operativamente, esto implica hacer un seguimiento a la conversación que se produce en torno a los equipos técnicos, ministros, subsecretarios y funcionarios desplegados en terreno para dar curso a los proyectos del gobierno.

TEMAS DEL PROYECTO DE GOBIERNO DENTRO DE LA AGENDA POLÍTICA DEL MES



La inasistencia de la presidenta de la cámara, @mayafernandez a la Comisión de Infancia, marca la conversación en torno a uno de los ejes del gobierno de @sebastianpinera. Influencian la conversación Jorge Schaulsohn, Rene Saffirio, Gabriel Boric y el ministro Alfredo Moreno.

El pasado lunes 2 de abril, el Presidente Sebastián Piñera realizó la convocatoria de la llamada Comisión de Infancia, extendiéndola a todos los sectores políticos.

El estreno de la primera mesa de trabajo para generar acuerdos nacionales, generó tensión tanto en la ex Nueva Mayoría, como así también en el Frente Amplio.

Las redes, por su parte, reaccionan a la inasistencia de la presidenta de la Cámara de Diputados, Maya Fernández y a la asistencia de Gabriel Boric a la Moneda, generando más de 6.300 menciones en la red durante aquel día.

Comisión de seguridad: auto-marginación del senador socialista José Miguel Insulza genera críticas en la red. Internautas comentan sobre crisis en el PS.

El viernes 6 de abril, el presidente Piñera encabezó la Comisión de Seguridad. La convocatoria generó tensión en la Nueva Mayoría, tanto por la confirmación inicial del senador José Miguel Insulza, como así también por su posterior auto-marginación frente a las presiones del propio partido.

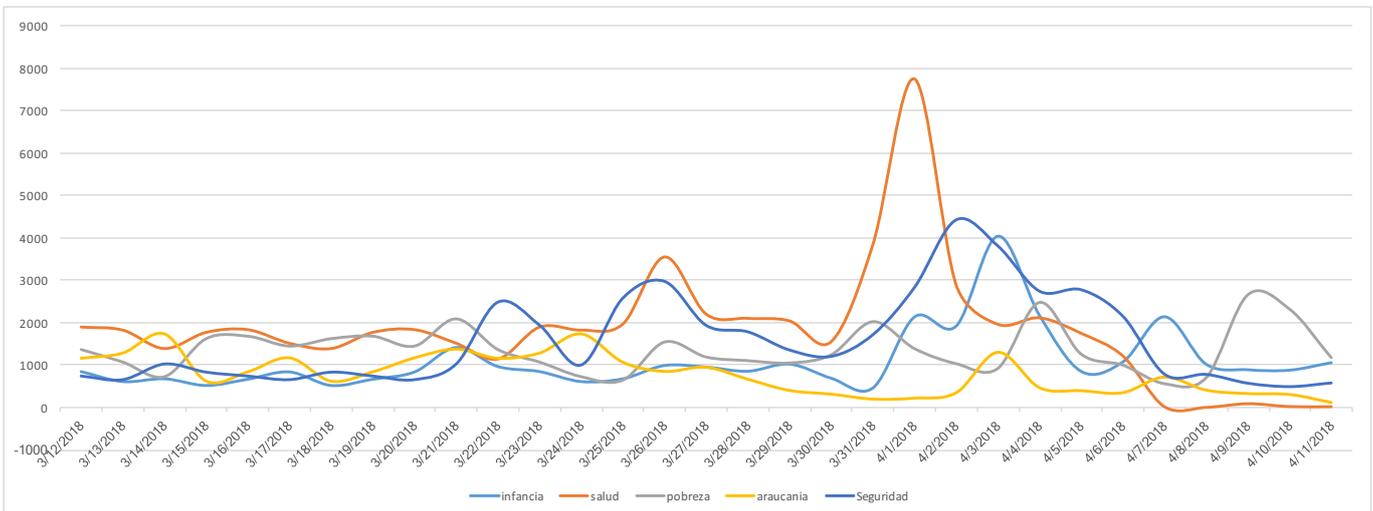
El 14% de la conversación en torno a Comisión de Seguridad se relacionó con el senador socialista.

Internautas reaccionan a la #Interpelación del Ministro de Salud @ESantelicesC

Emilio Santelices se mostró tranquilo ante la solicitud de interpelación presentada por diputados de la oposición, por el decreto que permite a clínicas privadas ser objetoras de conciencia.

El Senador Francisco Chahuán fue uno de los principales influenciadores, en defensa del Ministro Santelices.

ANÁLISIS SEMÁNTICO Y EVOLUCIÓN DE LA CONVERSACIÓN SOBRE EL PROYECTO DE GOBIERNO



TEMAS DE GOVERNABILIDAD QUE CAPTURARON LA AGENDA POLÍTICA DEL MES



Aumentan considerablemente las menciones relacionadas a la Comisión Mixta de Identidad de Género, dentro de las palabras críticas destacan “Proyecto” y “Alarmantes”, a causa de preocupantes cifras vinculadas al VIH.

El Gobierno de la ex Presidenta Michelle Bachelet, en sus últimos días otorgó urgencia al proyecto Ley de Identidad de Género, luego de que la película “Una Mujer Fantástica” ganara un Oscar.

Por su parte, Sebastián Piñera en su primera semana de mandato, continuó con la urgencia legislativa, lo que derivó en un distanciamiento con los partidos de Chile Vamos.

La comisión Mixta comenzó a sesionar el lunes 2 de abril, siendo liderada por la senadora PPD Adriana Muñoz.

Cierre de alegatos en La Haya, con más de 8.000 interacciones referentes a Chile. Destacan palabras como “Argumentos, Solidez y Claramente”. Influencian la conversación el presidente @Sebastianpinera, la ciudadana @mbachelet y el ex diputado @Joseantoniokast

El viernes 23 de marzo, los abogados chilenos expusieron nuevamente ante los jueces de la Corte Internacional de La Haya, en medio del litigio por la demanda marítima boliviana. Al igual que el jueves 22, los juristas que representan los intereses nacionales dispusieron de tres horas para argumentar y tratar de establecer que no habría obligación de negociar con Bolivia.

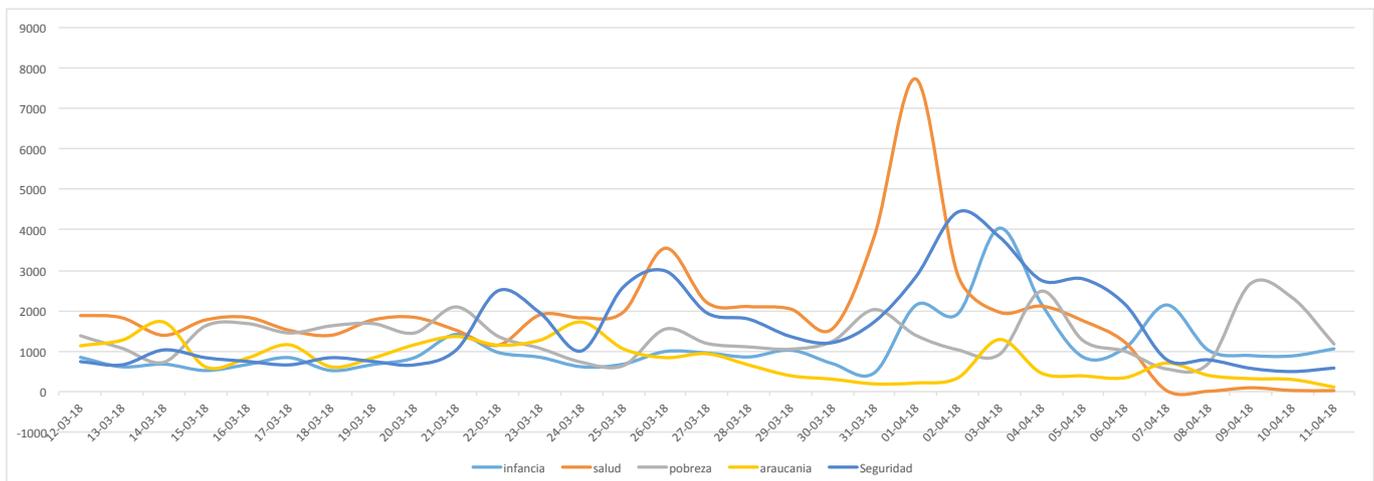
Sólo el 4% de la conversación acerca de “La Haya” mencionó directamente al presidente boliviano Evo Morales.

Retiro del proyecto sobre el CAE dispara la conversación en redes sociales.

Fue durante la sesión de la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados, que el ministro de la cartera, Gerardo Varela, confirmó que el gobierno habría decidido retirar el proyecto que busca modificar el Crédito con Aval del Estado (CAE).

El Gobierno es mencionado en un 35% de las conversaciones acerca del CAE. En un 27% de la conversación se recuerda a la Expresidenta Michelle Bachelet.

ANÁLISIS SEMÁNTICO Y EVOLUCIÓN DE LA CONVERSACIÓN SOBRE EL PROYECTO DE GOBIERNO

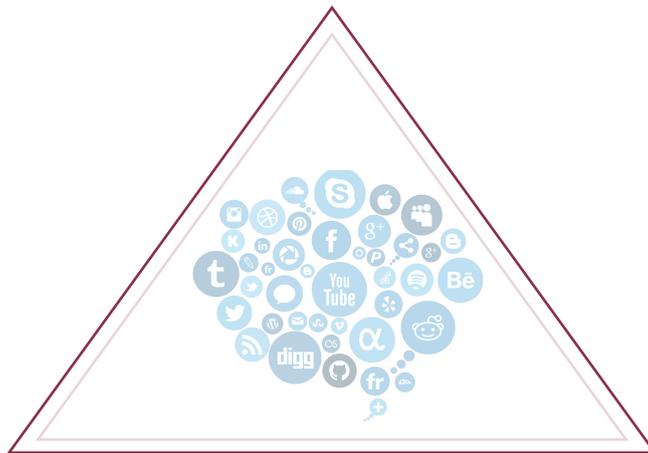


TRIÁNGULO DE GOBIERNO:

Análisis

- De los cinco acuerdos nacionales planteados por el Presidente Sebastián Piñera, y que son el núcleo de su proyecto de gobierno, el más comentado en redes sociales fue el de Salud (56.703 menciones).
- El tema relacionado con Seguridad Ciudadana (49.040) también tuvo una importante difusión en la red, amplificada a su vez por la llamada a formar comisiones transversales por parte del Presidente Piñera. La ausencia de importantes personajes de la oposición en la Comisión de Seguridad marcó la tónica del debate virtual.
- El problema de La Araucanía generó el nivel más bajo de conversación. Este alcanza poco más de 24.000 menciones principalmente debidas a las imágenes y videos difundidos sobre altercados entre carabineros y mujeres comerciantes mapuches.

CONVERSACIÓN SOBRE EL **PROYECTO** DE GOBIERNO



CONVERSACIÓN SOBRE **GOBERNABILIDAD**

Análisis

- ¿Qué eventos dificultan la sustentabilidad de la agenda política del gobierno en las redes sociales? La conversación en torno a La Haya, identidad de género y la discusión en torno al CAE fueron los tres principales temas de gobernabilidad durante el primer mes de gobierno.
- El gobernante logró capitalizar los temas de La Haya e identidad de género para su proyecto de gobierno. La comentada solidez de la posición chilena frente a los argumentos bolivianos y el reconocido acercamiento con los temas sensibles en ámbito de género le permitieron una aprobación transversal en redes sociales.
- Menos feliz resultó el tema del CAE, lo que muestra que Educación sigue siendo un tema de disputa en la conversación digital, pero que no encuentra un espacio adecuado en el proyecto de gobierno.

CONVERSACIÓN SOBRE **CAPACIDAD** DE GOBIERNO

Análisis

- La pericia del gobernante y de su equipo produjo una intensa conversación en redes sociales, aunque con un tono marcadamente crítico.
- La razón principal fueron las dificultades para completar el equipo de trabajo del segundo gobierno de Sebastián Piñera.
- La palabra “renuncia” circuló con fuerza durante los últimos días de marzo, para repuntar (con menor frecuencia) durante el 10 de abril.
- “Seremi fue la palabra más mencionada, y “designaciones fallidas” el concepto más asociado en torno a la conversación sobre “renuncias”.
- Aun así, la conversación sobre la capacidad de gobierno no tuvo grandes repercusiones, principalmente debido a la ausencia de influenciadores activos y relevantes en la conversación.

EL TRIÁNGULO DE GOBIERNO: ANÁLISIS

Los datos que aporta el Barómetro parecen confirmar que el proceso de gobernar para la actual administración Piñera esta presentado complejidades, no solo por el tipo de problemas que se busca abordar, sino que también por la complejidad derivada de los actores e intereses en el juego político.

La propuesta de acción (proyecto de gobierno) de la segunda administración de Piñera se expresará en la puesta en marcha de comisiones para implementar los acuerdos nacionales a los que convocó el presidente Piñera. El tema que recoge un mayor número de interacciones es el relacionado con la apuesta para el sector salud. Más que la conformación de la comisión o el contenido de la temática específica (salud oportuna y de calidad para todos) será el polémico reglamento de la ley de despenalización de aborto el que enciende la polémica. Los internautas polemizan acerca del reglamento y el gobierno se enreda por su génesis y el aparente desconocimiento en el ejecutivo —y por parte del propio presidente— de la reglamentación que altera el espíritu de la ley. La polémica se toma la agenda e instala un clima de opinión que hace perder protagonismo a la Comisión Sename, sobre la cual La Moneda había intentado colocar el foco comunicacional.

Las posibilidades de acción (governabilidad) para llevar adelante el proyecto de gobierno se vio tensionada por dos variables que el gobierno no controlaba. Por una parte, los efectos del Oscar a la película la “Una mujer fantástica” fortalecen las posiciones más liberarles (Evopoli y sectores de RN) en relación con la discusión sobre la ley de identidad de género e instalan un clima de opinión pública que obliga al gobierno a modificar su posición inicial en relación con la iniciativa legal heredada de la administración anterior. Por otra parte, otra variable será el retiro del proyecto que eliminaba al CAE, que reabre la discusión sobre las demandas del movimiento estudiantil. Estas variables muestran que la gobernabilidad da cuenta de una relación entre variables que controla y no controla La Moneda durante su gestión.

Las capacidades de acción (capacidad de gobierno) para llevar adelante el proyecto de gobierno se centran en los problemas de impericia para instalar las autoridades de la segunda línea del poder ejecutivo. Esta variable es relativa con los compromisos asumidos en el proyecto de gobierno y la gobernabilidad del sistema.

En síntesis, resulta central el seguimiento de la conversación sobre estas variables —objetivo de este Barómetro— ya que en la búsqueda de resultados el equipo de gobierno está limitado por sus capacidades, las que continúan siendo desafiadas en medida proporcional a la dimensión y alcance del proyecto de gobierno y a la dificultad de cambio que expresa la gobernabilidad del sistema.

PARTE II

CONVERSACIÓN SOBRE EL GABINETE DEL GOBERNANTE

La capacidad de gobierno remite a la capacidad de conducción o dirección que se acumula en la persona del líder, en su equipo de gobierno y en la organización que dirige. Se basa en el acervo de técnicas, métodos, destrezas y habilidades de un actor y su equipo de gobierno, requeridas para conducir el proceso social, dada la gobernabilidad del sistema y el compromiso del proyecto de gobierno. Así, según Matus, la capacidad de gobierno sería sinónimo de pericia para realizar un proyecto.

Esta parte del informe coloca el foco analítico en el gabinete del gobernante y de manera específica en las destrezas y habilidades para comunicar e interactuar en el nuevo territorio digital, dado que este territorio será crecientemente un espacio de disputa política del proyecto de gobierno, la gobernabilidad y la capacidad de gobierno.

Lo que se busca es caracterizar el uso que el equipo del gobernante (gabinete) hace de las redes digitales, especialmente Twitter. En particular, caracterizamos el uso que hacen los ministros de redes sociales, tanto de sus cuentas personales como de aquellas propias de la institucionalidad ministerial que encabezan. Caracterizamos el uso que se hace de estos medios digitales en función de dimensiones tales como: el estilo con que se comunica, la comunidad con que se comunica y su capacidad de influenciar conversaciones, entre otros. Además, observamos la frecuencia, intensidad e incidencia que tiene su vinculación con temas relacionados tanto con el proyecto de gobierno, como así también con temas que emergen de la gobernabilidad.

Estilo

Se refiere a la naturaleza de la acción que se pone en acto.

Se clasifica en: a) produce contenido, b) reproduce contenido, y c) interactúa con los internautas.

Estrategia

Se refiere al contenido de la información producida o reproducida.

Se clasifica en: a) crítica, b) informa y/o se auto-promociona, c) se refiere temáticas relacionadas con el proyecto de gobierno, y d) se refiere a temáticas relacionadas con la gobernabilidad

Proyecto de gobierno vs. Gobernabilidad

El análisis cualitativo permite identificar con mayor precisión a cuáles temas específicos se refiere el contenido, tanto de aquellos documentos relacionados con el proyecto de gobierno, como también de aquellos documentos relacionados con la gobernabilidad.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Andrés Chadwick



09 TWITS EMITIDOS

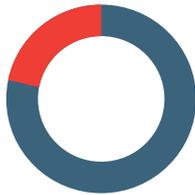
211 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

ESTILO

- Produce: 77,8%
- Reproduce: 22,2%
- Interactúa: 0%

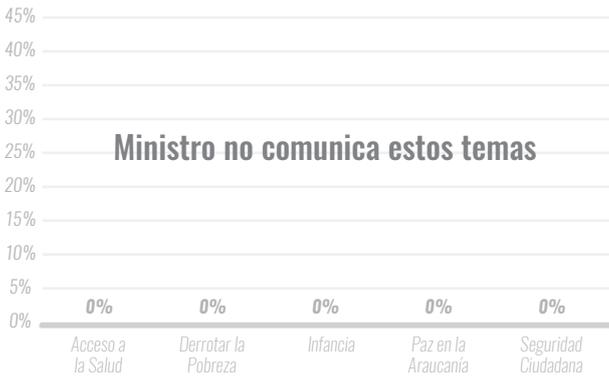


CONTENIDO

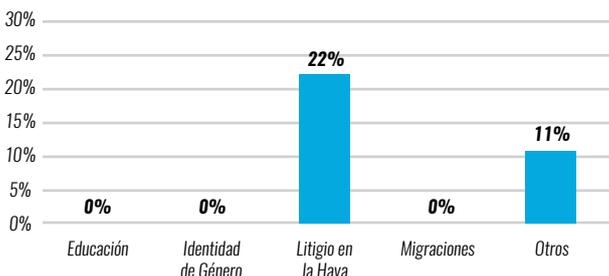
- Crítico: 0%
- Información y/o autopromoción: 67%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0%
- Relación con gobernabilidad: 33%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

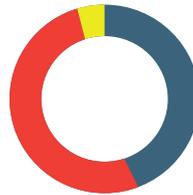


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



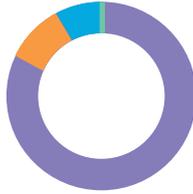
ESTILO

- Produce: 45,0%
- Reproduce: 50,0%
- Interactúa: 5%

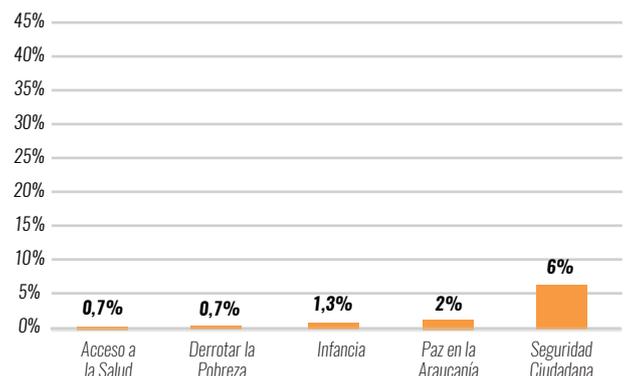


CONTENIDO

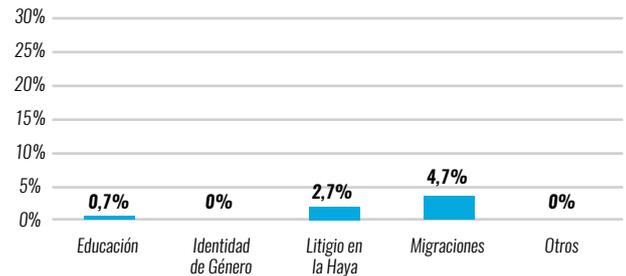
- Crítico: 0,7%
- Información y/o autopromoción: 80,7%
- Relación con proyecto de Gobierno: 10,7%
- Relación con gobernabilidad: 8,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Roberto Ampuero



72 TWITS EMITIDOS

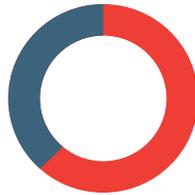
323 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

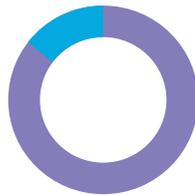
ESTILO

- Produce: 61,1%
- Reproduce: 38,9%
- Interactúa: 0,0%



CONTENIDO

- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 84,7%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 15,3%

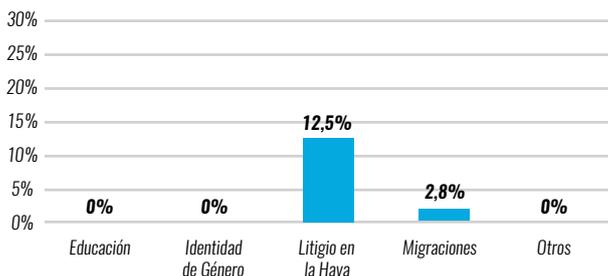


RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



Ministro no comunica estos temas

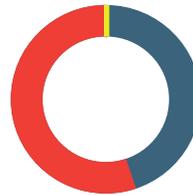
RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



RELACIONES EXTERIORES

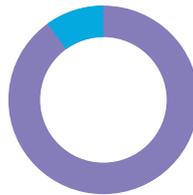
ESTILO

- Produce: 45,0%
- Reproduce: 54,0%
- Interactúa: 1,0%



CONTENIDO

- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 90,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 10,0%

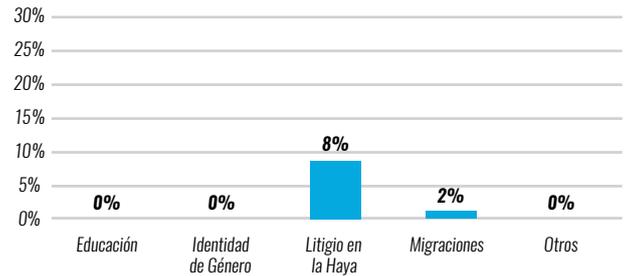


RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



Ministro no comunica estos temas

RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Alberto Espina



Foto: www.elnrisco.cl



Ministerio de
Defensa
Nacional

DEFENSA NACIONAL

Gobierno de Chile

42 TWITS
EMITIDOS

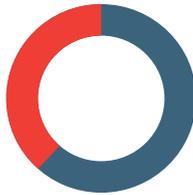
179 TWITS
EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

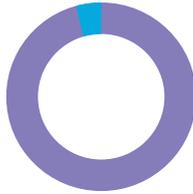
ESTILO

- Produce: 61,9%
- Reproduce: 38,1%
- Interactúa: 0,0%



CONTENIDO

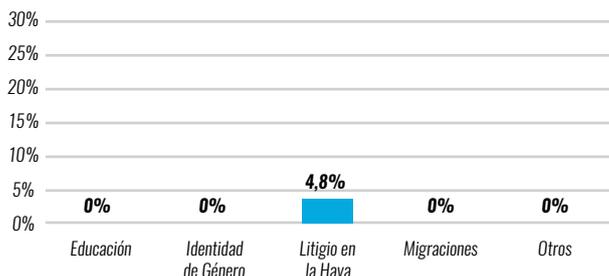
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 95,2%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 4,8%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

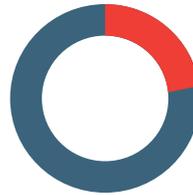


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



ESTILO

- Produce: 23,5%
- Reproduce: 76,5%
- Interactúa: 0,0%

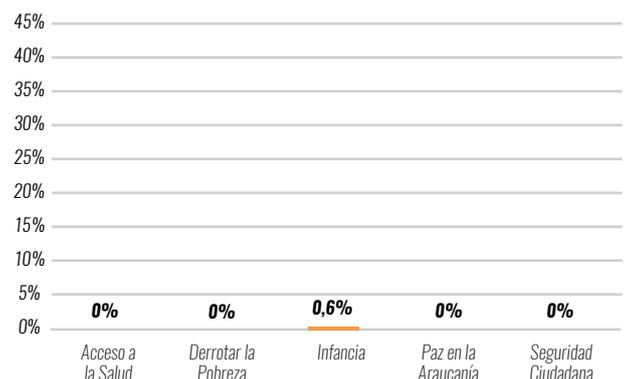


CONTENIDO

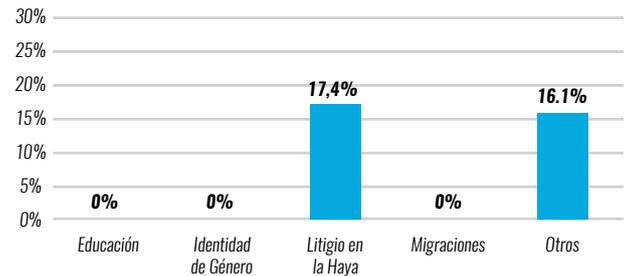
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 65,8%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,7%
- Relación con gobernabilidad: 33,6%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Felipe Larraín



HACIENDA



15 TWITS EMITIDOS

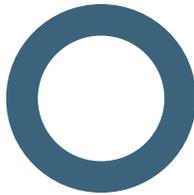
88 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

ESTILO

- Produce: 100%
- Reproduce: 0,0%
- Interactúa: 0,0%

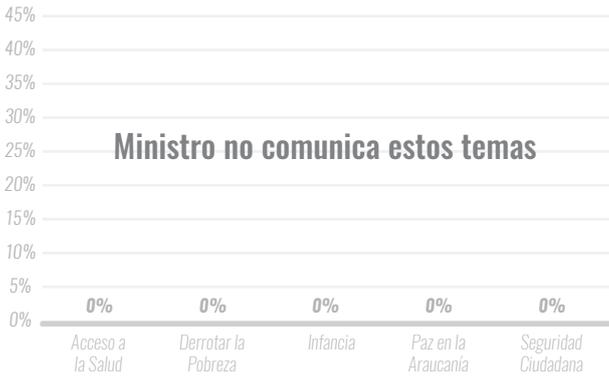


CONTENIDO

- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 66,7%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 33,3%

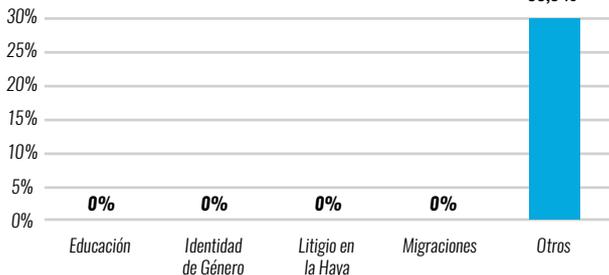


RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



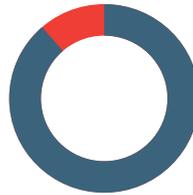
Ministro no comunica estos temas

RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



ESTILO

- Produce: 88,6%
- Reproduce: 11,4%
- Interactúa: 0,0%

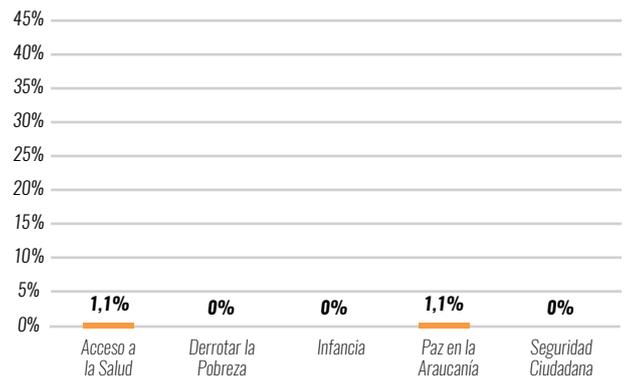


CONTENIDO

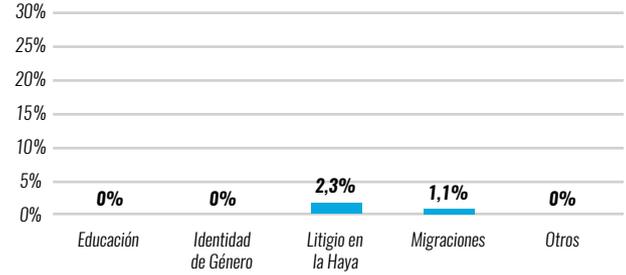
- Crítico: 3,4%
- Información y/o autopromoción: 90,9%
- Relación con proyecto de Gobierno: 2,3%
- Relación con gobernabilidad: 3,4%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Gonzalo Blumel



Foto: www.es.wikipedia.org



Ministerio
Secretaría
General de la
Presidencia

Gobierno de Chile

28 TWITS
EMITIDOS

45 TWITS
EMITIDOS

SECRETARÍA GENERAL DE LA PRESIDENCIA

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

ESTILO

- Produce: 50,0%
- Reproduce: 32,1%
- Interactúa: 17,9%

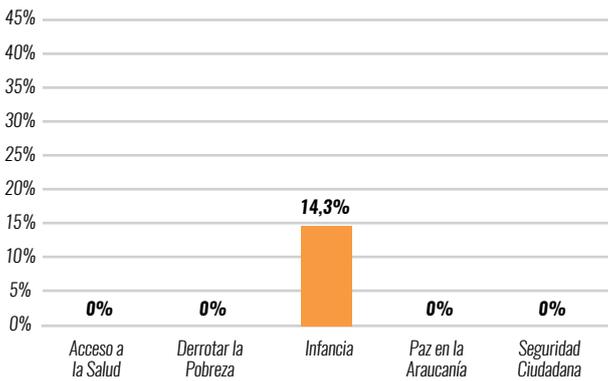


CONTENIDO

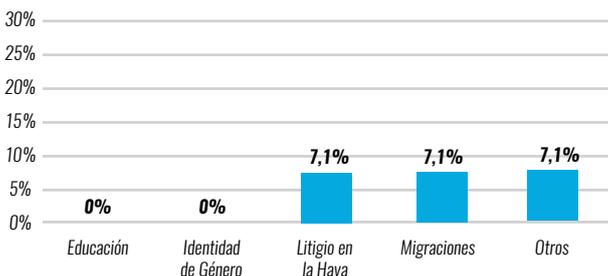
- Crítico: 3,7%
- Información y/o autopromoción: 60,7%
- Relación con proyecto de Gobierno: 14,3%
- Relación con gobernabilidad: 21,3%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



ESTILO

- Produce: 46,7%
- Reproduce: 53,3%
- Interactúa: 0,0%

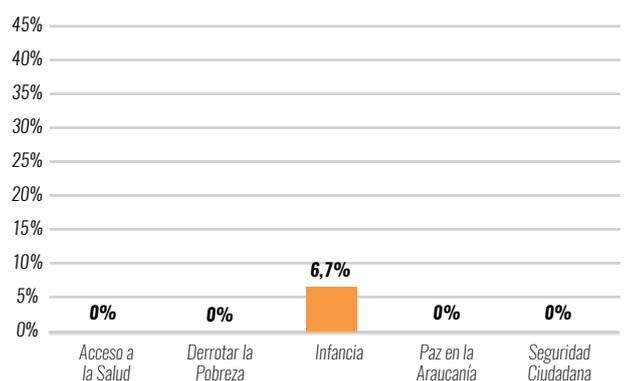


CONTENIDO

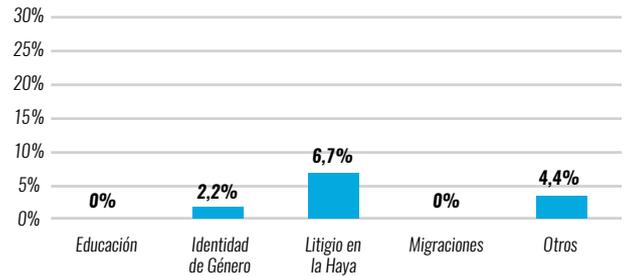
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 80,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 6,7%
- Relación con gobernabilidad: 13,3%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Cecilia Pérez



253 TWITS
EMITIDOS

855 TWITS
EMITIDOS

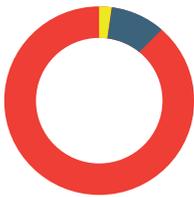
SECRETARÍA GENERAL DE GOBIERNO

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

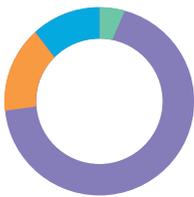
ESTILO

- Produce: 8,7%
- Reproduce: 89,3%
- Interactúa: 2,0%

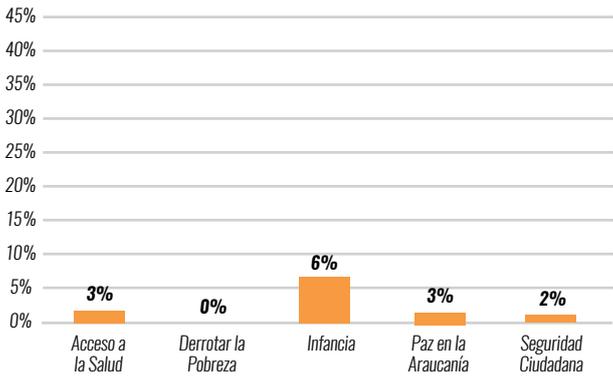


CONTENIDO

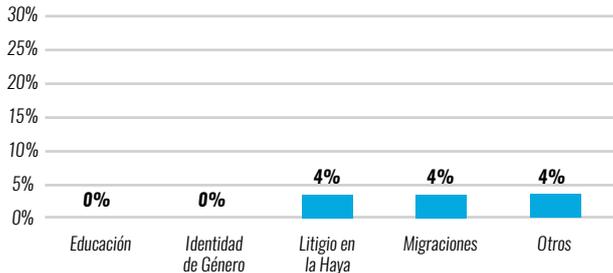
- Crítico: 4,0%
- Información y/o autopromoción: 70,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 14,0%
- Relación con gobernabilidad: 12,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

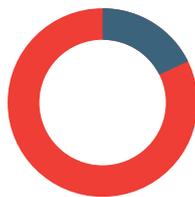


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



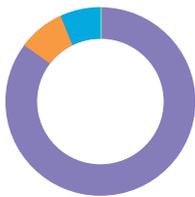
ESTILO

- Produce: 17,7%
- Reproduce: 82,3%
- Interactúa: 0,0%

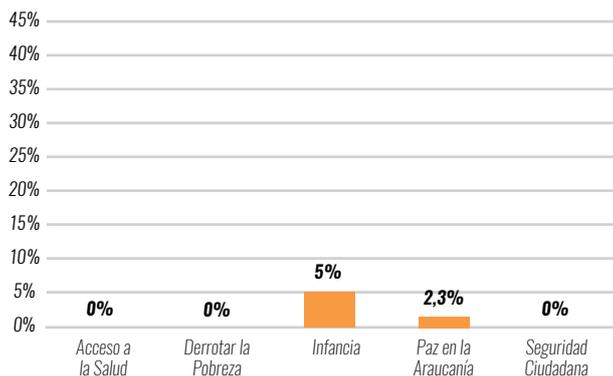


CONTENIDO

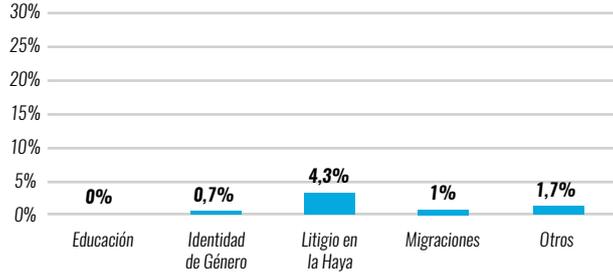
- Crítico: 0,3%
- Información y/o autopromoción: 84,7%
- Relación con proyecto de Gobierno: 7,3%
- Relación con gobernabilidad: 7,7%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

José Ramón Valente



Ministerio de
Economía,
Fomento y
Turismo

ECONOMÍA

Gobierno de Chile

43 TWITS
EMITIDOS

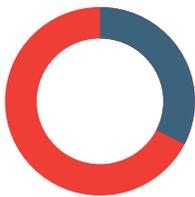
176 TWITS
EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

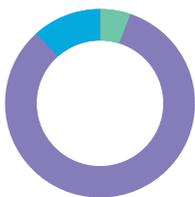
ESTILO

- Produce: 32,6%
- Reproduce: 67,4%
- Interactúa: 0,0%



CONTENIDO

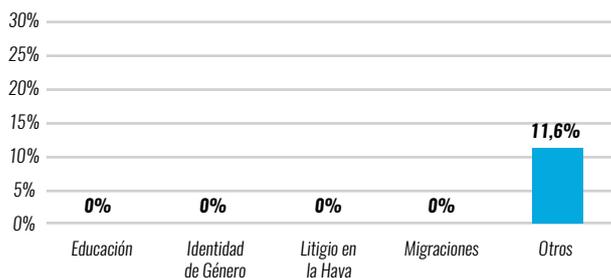
- Crítico: 4,7%
- Información y/o autopromoción: 83,7%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 11,6%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

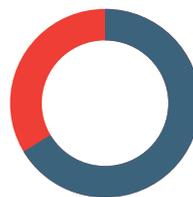


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



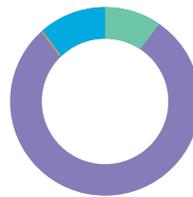
ESTILO

- Produce: 66,7%
- Reproduce: 33,3%
- Interactúa: 0,0%

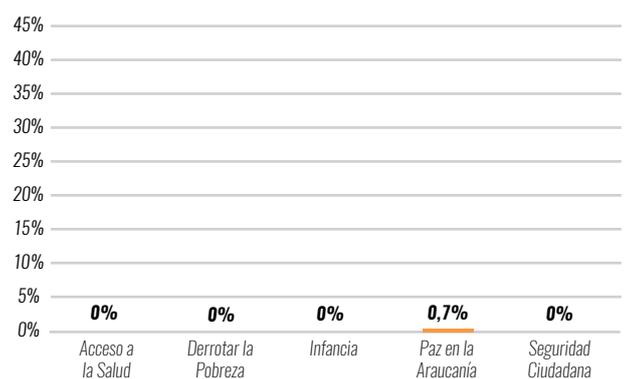


CONTENIDO

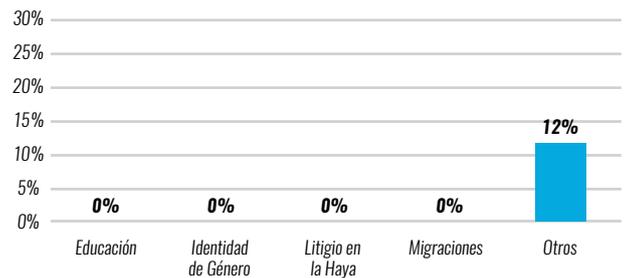
- Crítico: 9,3%
- Información y/o autopromoción: 78,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,7%
- Relación con gobernabilidad: 12,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Alfredo Moreno



10 TWITS EMITIDOS

959 TWITS EMITIDOS

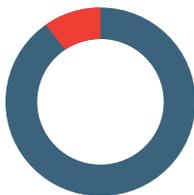
DESARROLLO SOCIAL

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

ESTILO

- Produce: 90,0%
- Reproduce: 10,0%
- Interactúa: 0%

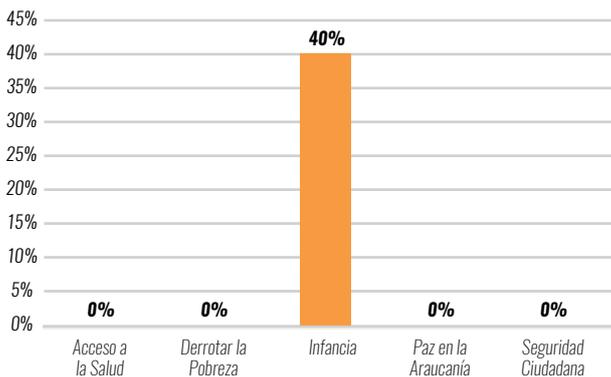


CONTENIDO

- Crítico: 0%
- Información y/o autopromoción: 60,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 40,0%
- Relación con gobernabilidad: 0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

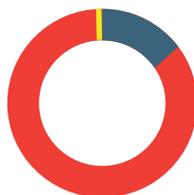


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



ESTILO

- Produce: 14,0%
- Reproduce: 84,7%
- Interactúa: 1,3%

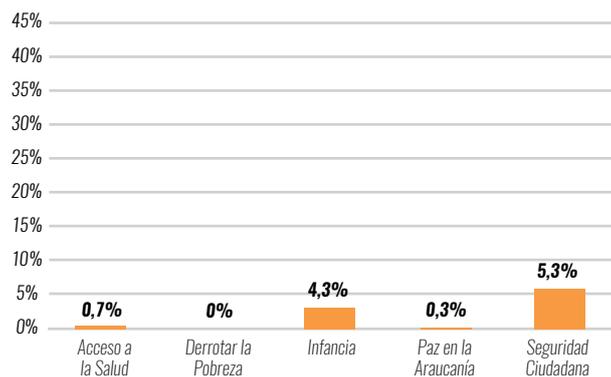


CONTENIDO

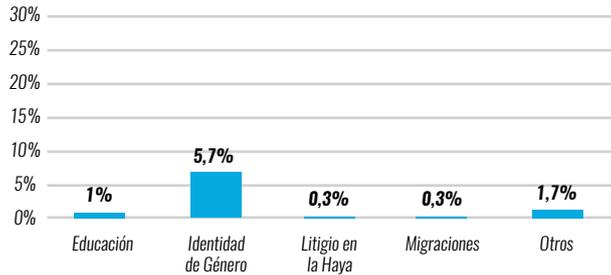
- Crítico: 0%
- Información y/o autopromoción: 80,3%
- Relación con proyecto de Gobierno: 10,7%
- Relación con gobernabilidad: 9,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Gerardo Varela



Ministerio de Educación

Gobierno de Chile

EDUCACIÓN

14 TWITS EMITIDOS

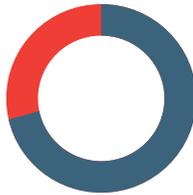
258 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

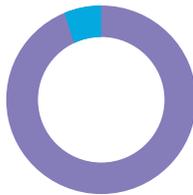
ESTILO

- Produce: 71,4%
- Reproduce: 28,6%
- Interactúa: 0,0%



CONTENIDO

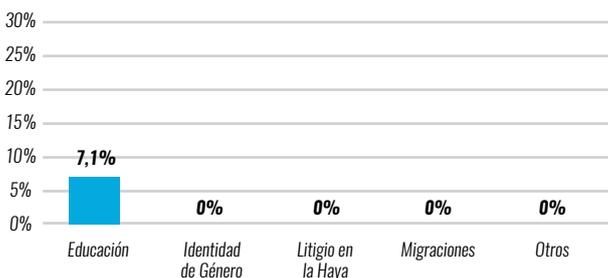
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 92,9%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0%
- Relación con gobernabilidad: 7,1%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

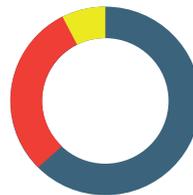


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



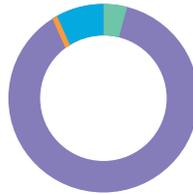
ESTILO

- Produce: 62,0%
- Reproduce: 30,7%
- Interactúa: 7,3%

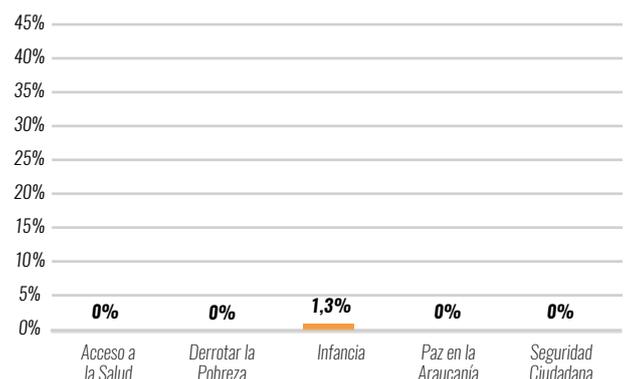


CONTENIDO

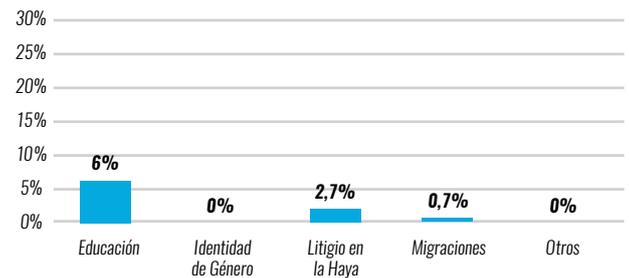
- Crítico: 4,0%
- Información y/o autopromoción: 85,3%
- Relación con proyecto de Gobierno: 1,3%
- Relación con gobernabilidad: 9,3%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Hernan Larraín



169 TWITS EMITIDOS

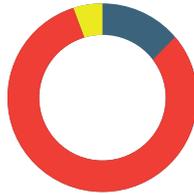
276 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

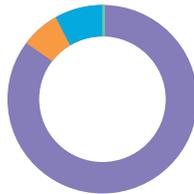
ESTILO

- Produce: 13,6%
- Reproduce: 82,2%
- Interactúa: 4,1%



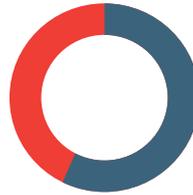
CONTENIDO

- Crítico: 0,6%
- Información y/o autopromoción: 85,2%
- Relación con proyecto de Gobierno: 5,3%
- Relación con gobernabilidad: 8,9%



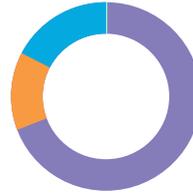
ESTILO

- Produce: 54,0%
- Reproduce: 46,0%
- Interactúa: 0,0%

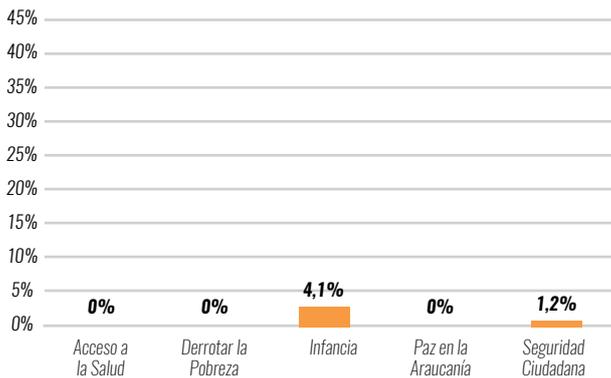


CONTENIDO

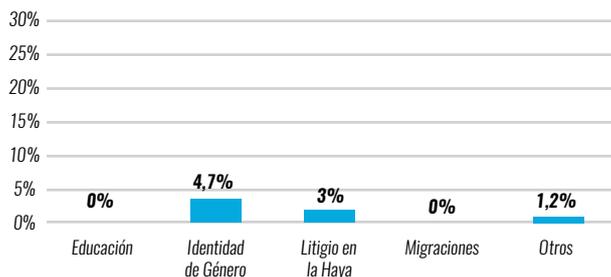
- Crítico: 0,7%
- Información y/o autopromoción: 68,7%
- Relación con proyecto de Gobierno: 13,3%
- Relación con gobernabilidad: 17,3%



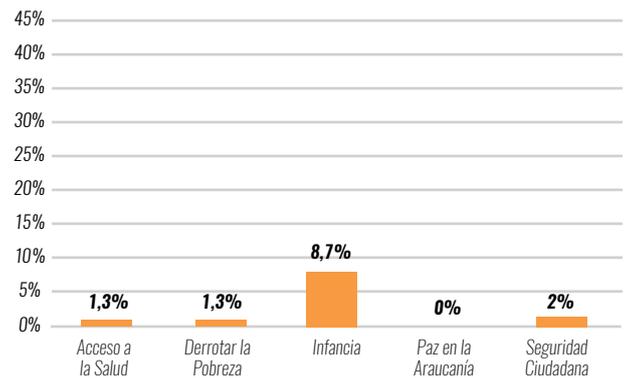
RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



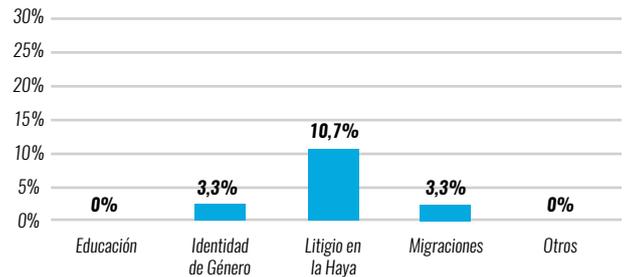
RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Nicolás Monckeberg



TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL



Ministerio del Trabajo y Previsión Social

Gobierno de Chile

145 TWITS EMITIDOS

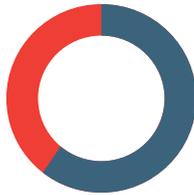
476 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

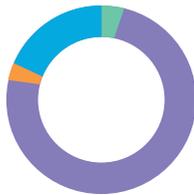
ESTILO

- Produce: 60,7%
- Reproduce: 39,3%
- Interactúa: 0%

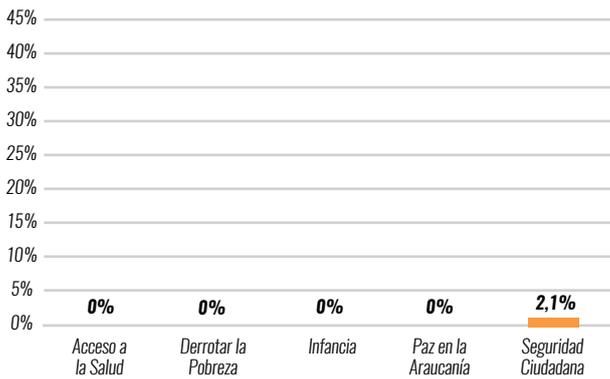


CONTENIDO

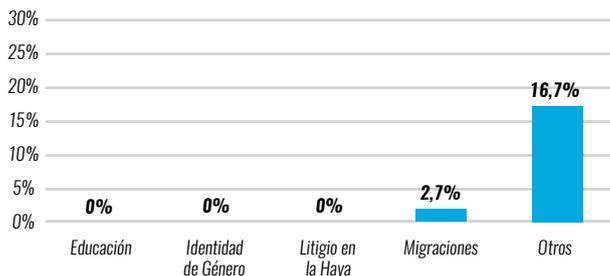
- Crítico: 2,8%
- Información y/o autopromoción: 75,9%
- Relación con proyecto de Gobierno: 2,1%
- Relación con gobernabilidad: 19,3%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

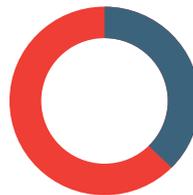


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



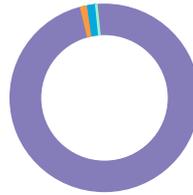
ESTILO

- Produce: 37,5%
- Reproduce: 62,5%
- Interactúa: 0%

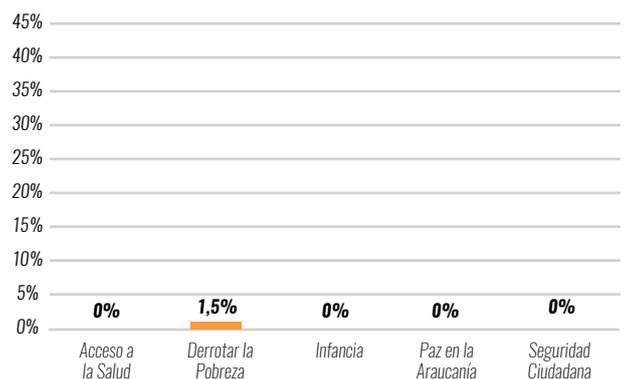


CONTENIDO

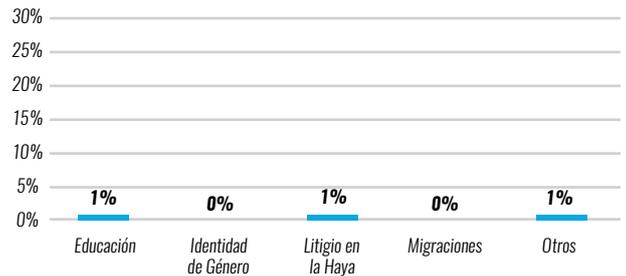
- Crítico: 1,0%
- Información y/o autopromoción: 94,5%
- Relación con proyecto de Gobierno: 1,5%
- Relación con gobernabilidad: 3,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Juan Andrés Fontaine



Ministerio de Obras Públicas

Gobierno de Chile

OBRAS PÚBLICAS

34 TWITS EMITIDOS

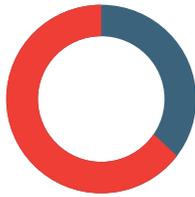
478 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

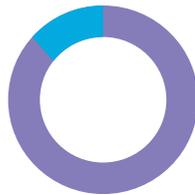
ESTILO

- Produce: 35,3%
- Reproduce: 64,7%
- Interactúa: 0,0%

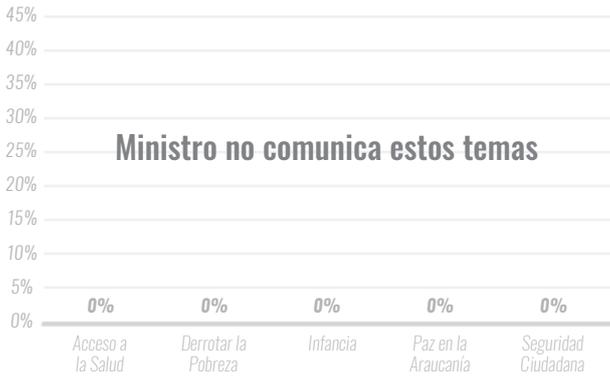


CONTENIDO

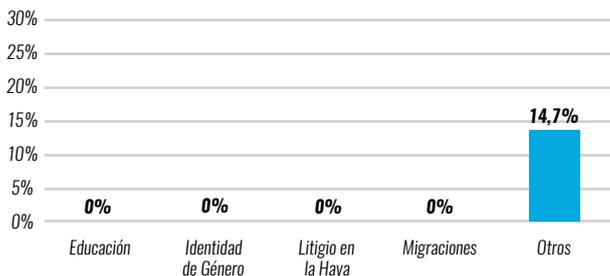
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 85,3%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 14,7%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

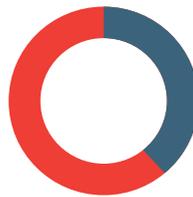


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



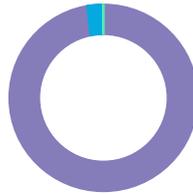
ESTILO

- Produce: 39,0%
- Reproduce: 61,0%
- Interactúa: 0,0%

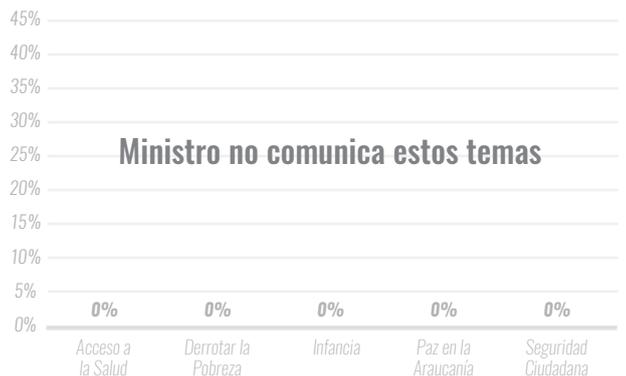


CONTENIDO

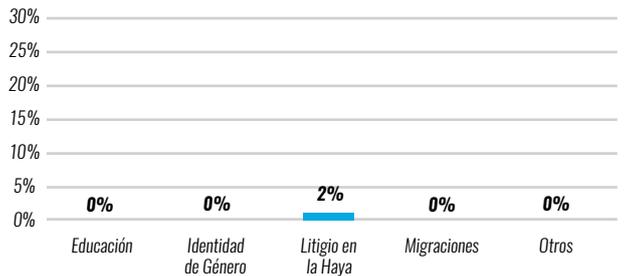
- Crítico: 1,0%
- Información y/o autopromoción: 97,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 2,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Emilio Santelices



Ministerio de Salud

SALUD

Gobierno de Chile

164 TWITS EMITIDOS

365 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

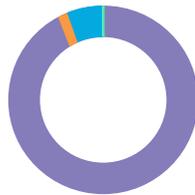
ESTILO

- Produce: 22,0%
- Reproduce: 47,3%
- Interactúa: 30,8%

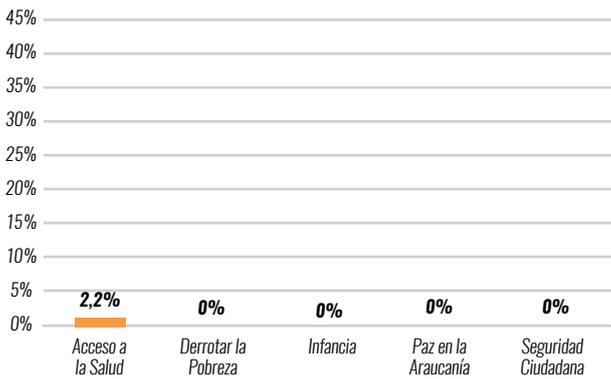


CONTENIDO

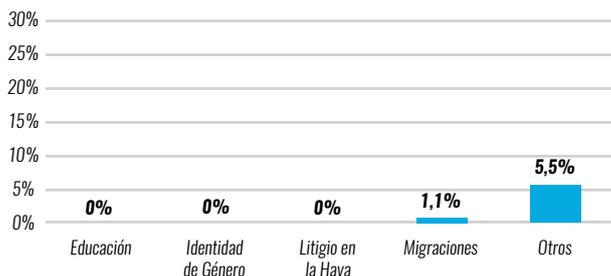
- Crítico: 1,1%
- Información y/o autopromoción: 90,1%
- Relación con proyecto de Gobierno: 2,2%
- Relación con gobernabilidad: 6,6%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

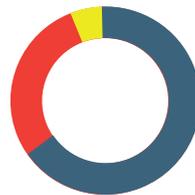


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



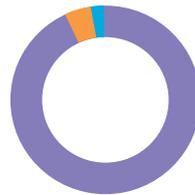
ESTILO

- Produce: 66,0%
- Reproduce: 28,7%
- Interactúa: 5,3%

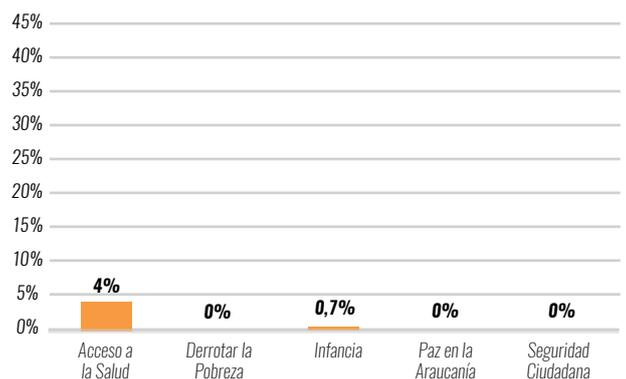


CONTENIDO

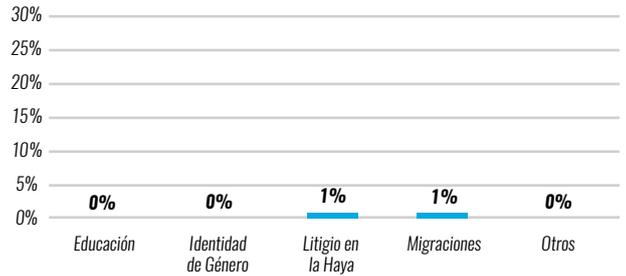
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 93,3%
- Relación con proyecto de Gobierno: 4,7%
- Relación con gobernabilidad: 2,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Cristián Monckeberg



Foto: www.emol.com



Ministerio de
Vivienda y
Urbanismo

VIVIENDA Y URBANISMO

Gobierno de Chile

19 TWITS
EMITIDOS

201 TWITS
EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

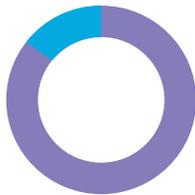
ESTILO

- Produce: 52,6%
- Reproduce: 31,6%
- Interactúa: 15,8%

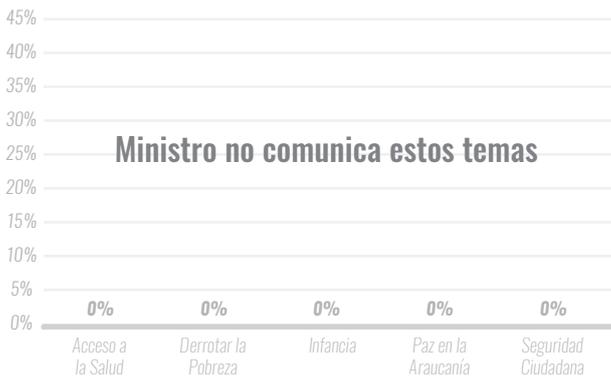


CONTENIDO

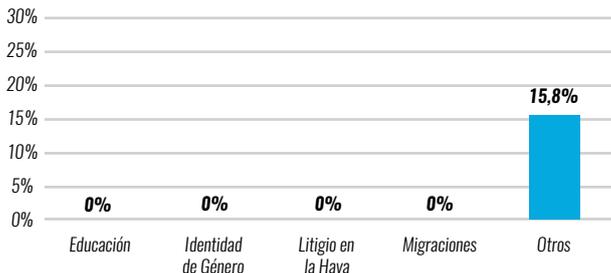
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 84,2%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0%
- Relación con gobernabilidad: 15,8%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



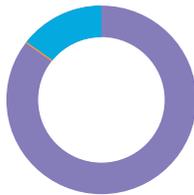
ESTILO

- Produce: 50,0%
- Reproduce: 24,0%
- Interactúa: 26,0%

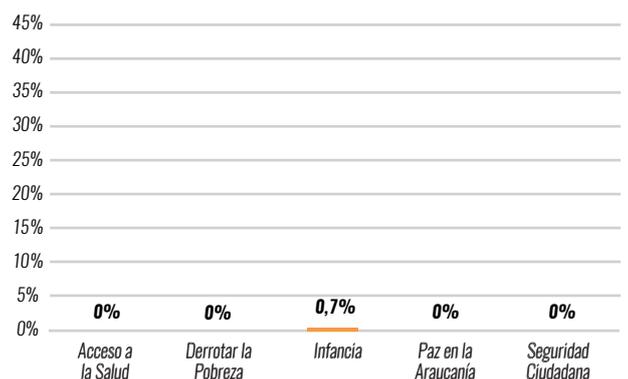


CONTENIDO

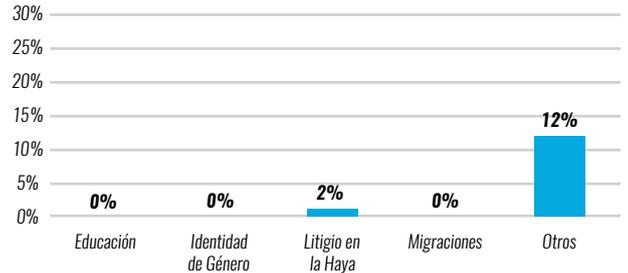
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 85,3%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,7%
- Relación con gobernabilidad: 14,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Antonio Walker

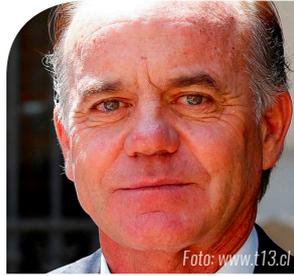


Foto: www.13.cl



Ministerio de Agricultura

Gobierno de Chile

AGRICULTURA

61 TWITS EMITIDOS

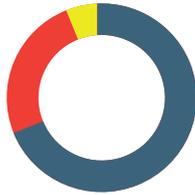
262 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

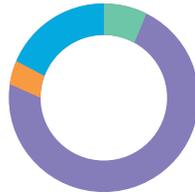
ESTILO

- Produce: 70,5%
- Reproduce: 24,6%
- Interactúa: 4,9%



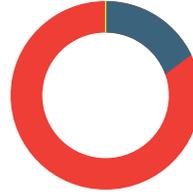
CONTENIDO

- Crítico: 8,2%
- Información y/o autopromoción: 68,9%
- Relación con proyecto de Gobierno: 3,3%
- Relación con gobernabilidad: 19,7%



ESTILO

- Produce: 18,9%
- Reproduce: 80,3%
- Interactúa: 0,8%

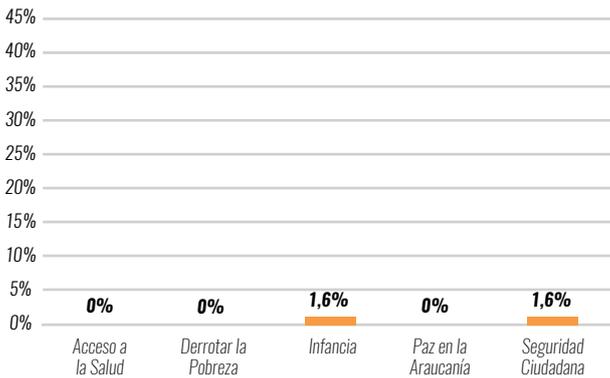


CONTENIDO

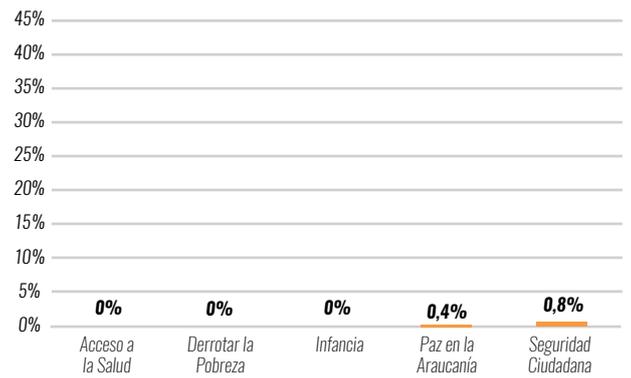
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 66,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 1,3%
- Relación con gobernabilidad: 32,8%



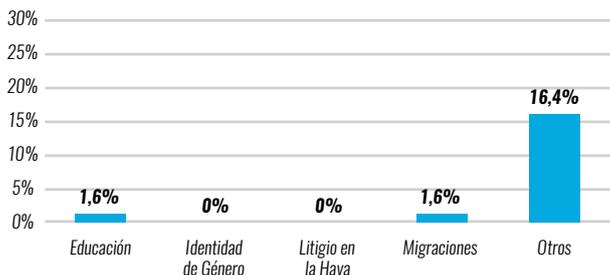
RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



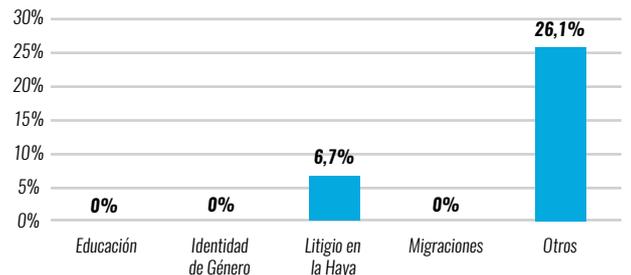
RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Baldo Prokurica



Foto: www.revistatecnicosmineros.com



Ministerio de Minería

MINERÍA

Gobierno de Chile

70 TWITS EMITIDOS

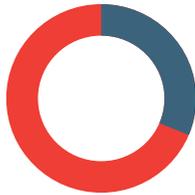
186 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

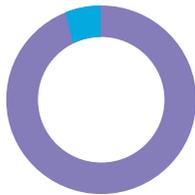
ESTILO

- Produce: 31,4%
- Reproduce: 68,6%
- Interactúa: 0,0%



CONTENIDO

- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 92,9%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 7,1%

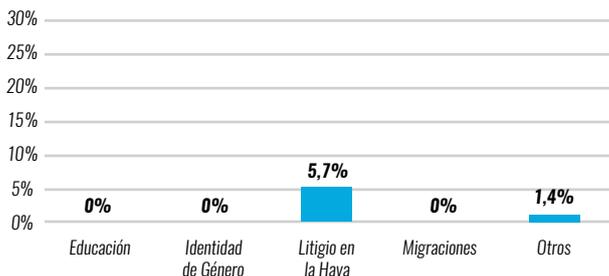


RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



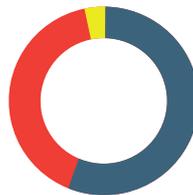
Ministro no comunica estos temas

RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



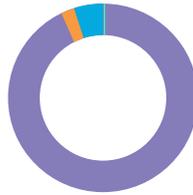
ESTILO

- Produce: 57,0%
- Reproduce: 39,8%
- Interactúa: 3,2%

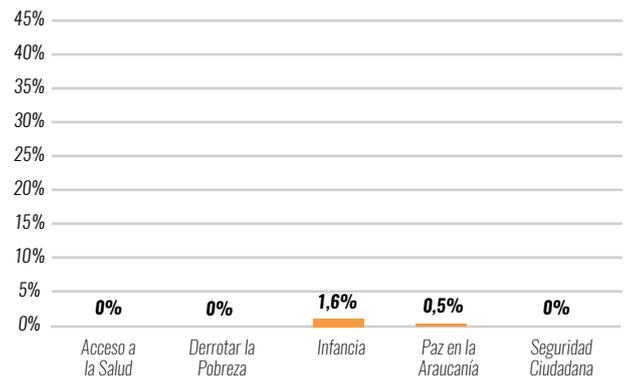


CONTENIDO

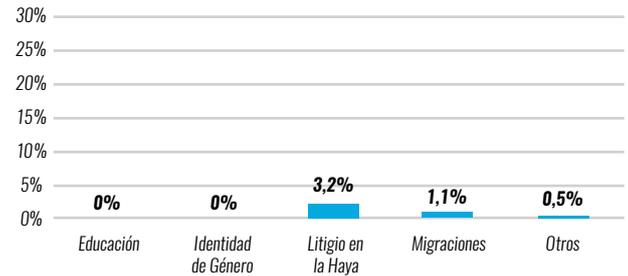
- Crítico: 0,5%
- Información y/o autopromoción: 92,5%
- Relación con proyecto de Gobierno: 2,2%
- Relación con gobernabilidad: 4,8%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Gloria Hutt



Foto: www.esacademic.com



Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones

Gobierno de Chile

32 TWITS EMITIDOS

543 TWITS EMITIDOS

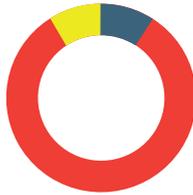
TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

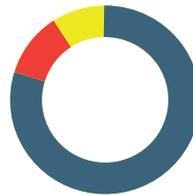
ESTILO

- Produce: 9,4%
- Reproduce: 81,3%
- Interactúa: 9,4%



ESTILO

- Produce: 79,6%
- Reproduce: 9,2%
- Interactúa: 11,2%



CONTENIDO

- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 53,1%
- Relación con proyecto de Gobierno: 3,1%
- Relación con gobernabilidad: 43,8%

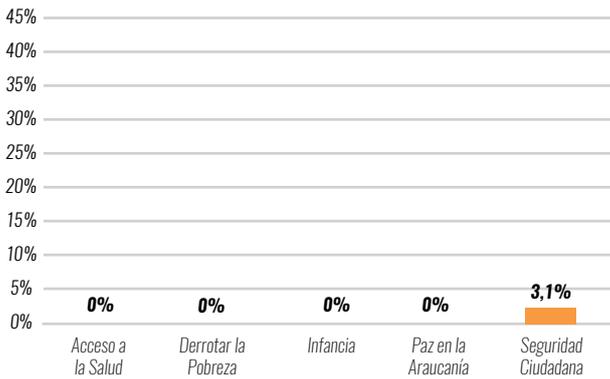


CONTENIDO

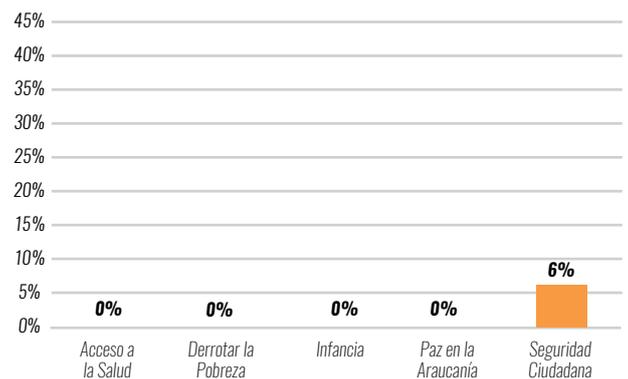
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 88,8%
- Relación con proyecto de Gobierno: 6,0%
- Relación con gobernabilidad: 5,2%



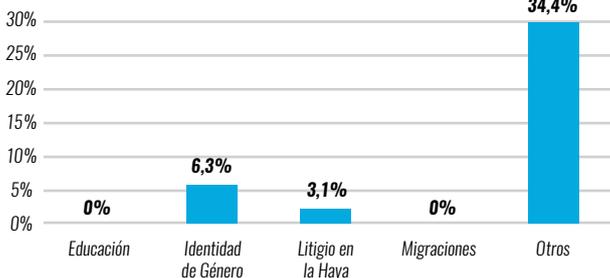
RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



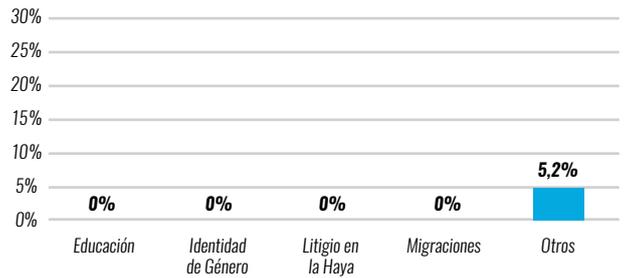
RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Felipe Ward



61 TWITS EMITIDOS

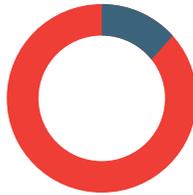
130 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

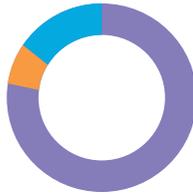
ESTILO

- Produce: 14,8%
- Reproduce: 85,2%
- Interactúa: 0,0%

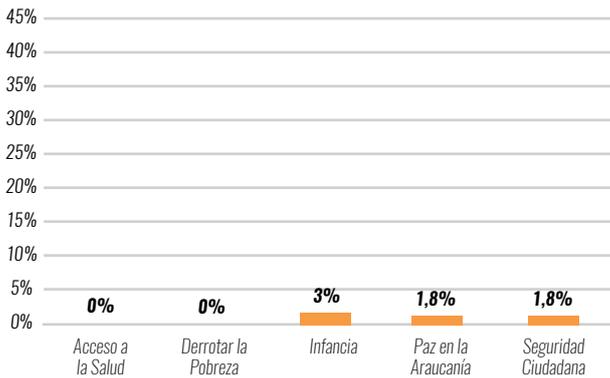


CONTENIDO

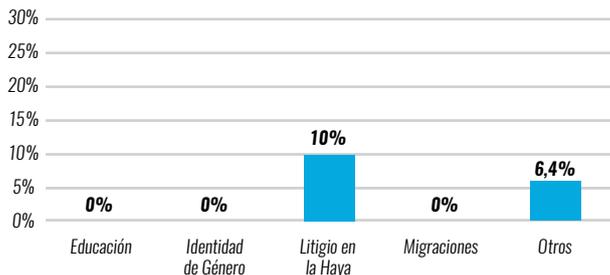
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 77,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 6,6%
- Relación con gobernabilidad: 16,4%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

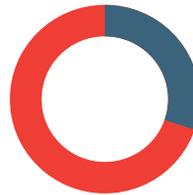


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



ESTILO

- Produce: 31,5%
- Reproduce: 68,5%
- Interactúa: 0,0%

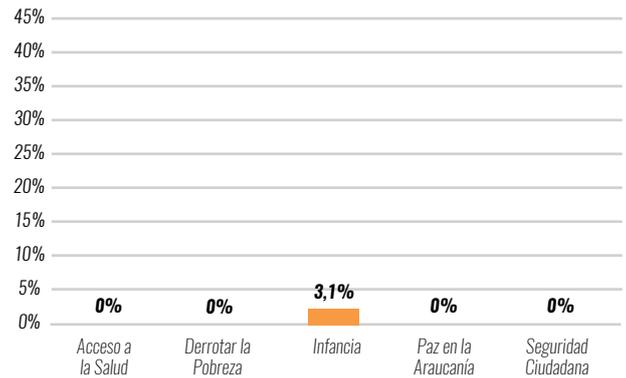


CONTENIDO

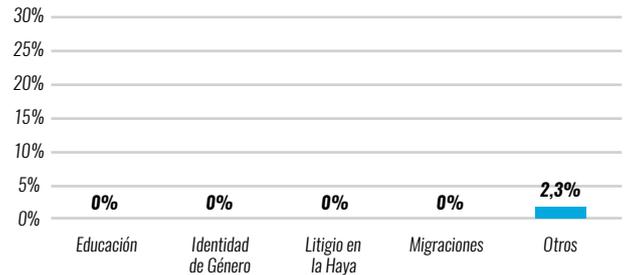
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 94,6%
- Relación con proyecto de Gobierno: 3,1%
- Relación con gobernabilidad: 2,3%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Susana Jiménez



29 TWITS EMITIDOS

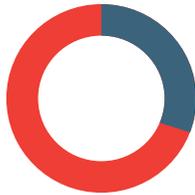
61 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

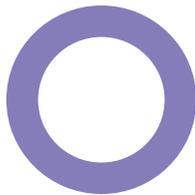
ESTILO

- Produce: 31,0%
- Reproduce: 69,0%
- Interactúa: 0,0%



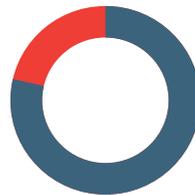
CONTENIDO

- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 100%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 0,0%



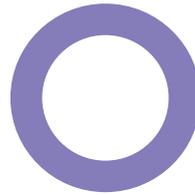
ESTILO

- Produce: 78,7%
- Reproduce: 21,3%
- Interactúa: 0,0%

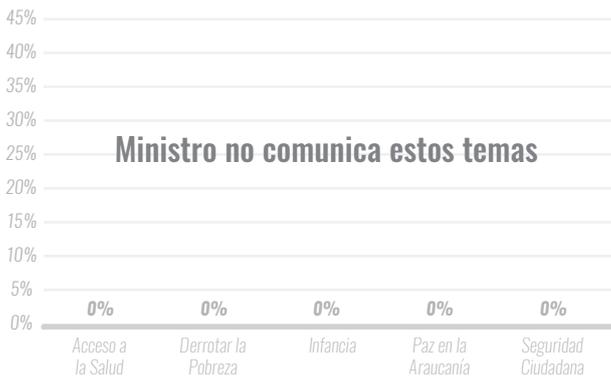


CONTENIDO

- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 100%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 0,0%

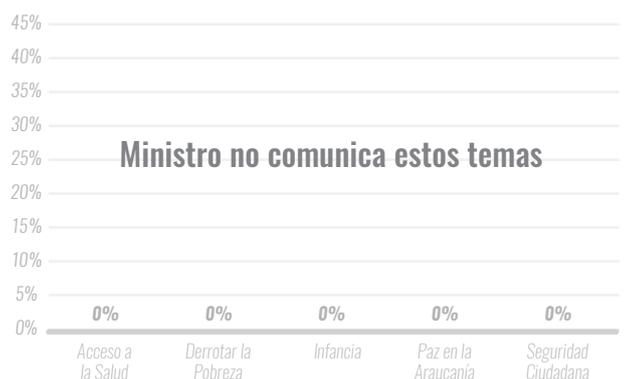


RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



Ministro no comunica estos temas

RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



Ministro no comunica estos temas

RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



Ministro no comunica estos temas

RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*

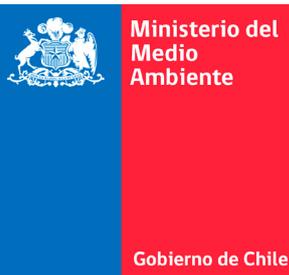


Ministro no comunica estos temas

*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Marcela Cubillos



MEDIO AMBIENTE

119 TWITS EMITIDOS

126 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

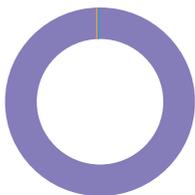
ESTILO

- Produce: 26,1%
- Reproduce: 50,4%
- Interactúa: 23,5%

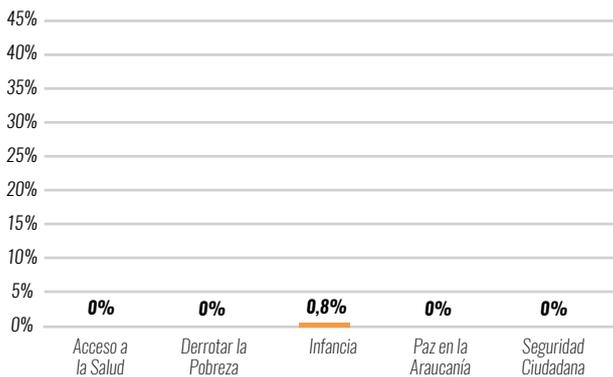


CONTENIDO

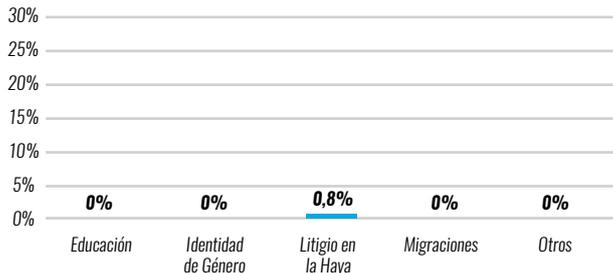
- Crítico: 0%
- Información y/o autopromoción: 98,3%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,8%
- Relación con gobernabilidad: 0,8%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

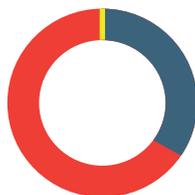


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



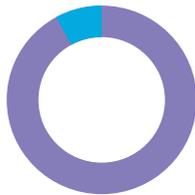
ESTILO

- Produce: 33,6%
- Reproduce: 64,8%
- Interactúa: 1,6%



CONTENIDO

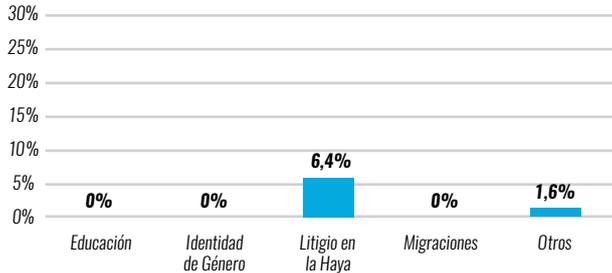
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 92,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 0,0%
- Relación con gobernabilidad: 8,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Pauline Kantor



DEPORTE



Ministerio del Deporte

Gobierno de Chile

203 TWITS EMITIDOS

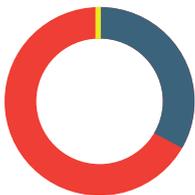
860 TWITS EMITIDOS

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

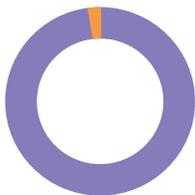
ESTILO

- Produce: 32,3%
- Reproduce: 66,4%
- Interactúa: 1,3%

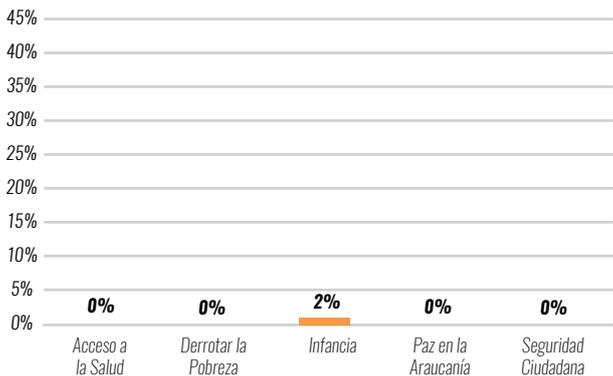


CONTENIDO

- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 98,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 2,0%
- Relación con gobernabilidad: 0,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



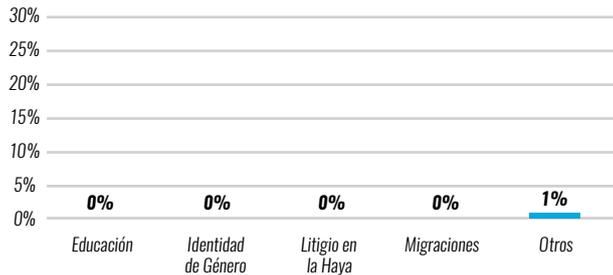
Ministro no comunica estos temas

RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



Ministro no comunica estos temas

RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Isabel Plá

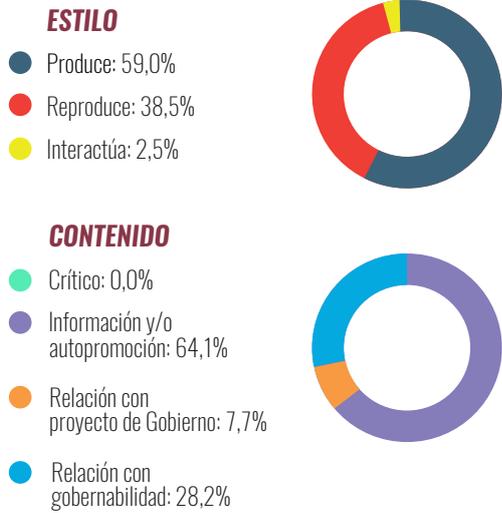


39 TWITS EMITIDOS

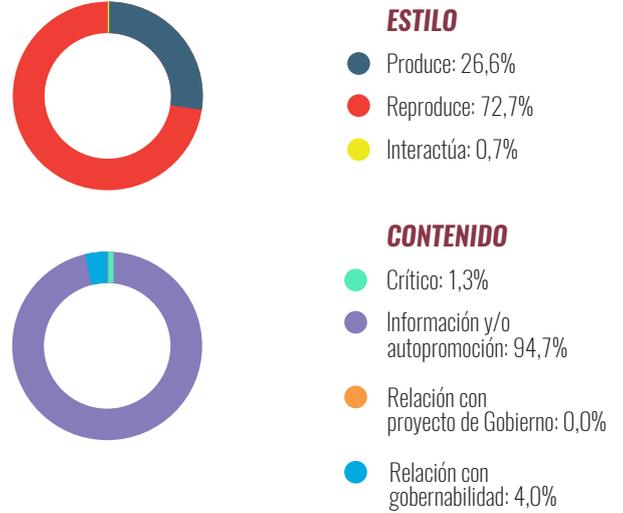
163 TWITS EMITIDOS

DE LA MUJER Y EQUIDAD DE GÉNERO

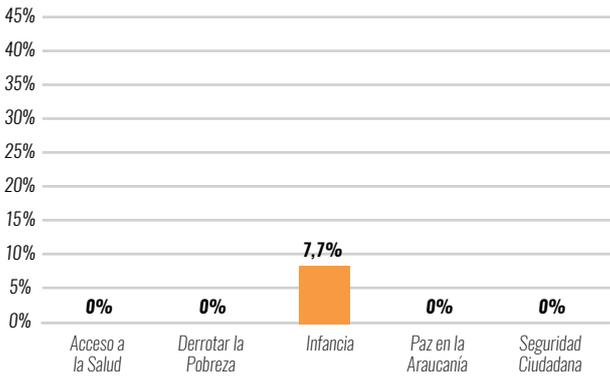
Actividad de la cuenta del Ministro



Actividad de la cuenta del Ministerio



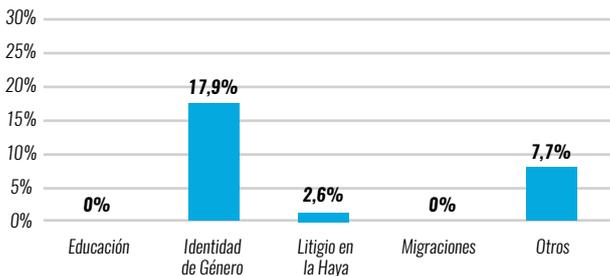
RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



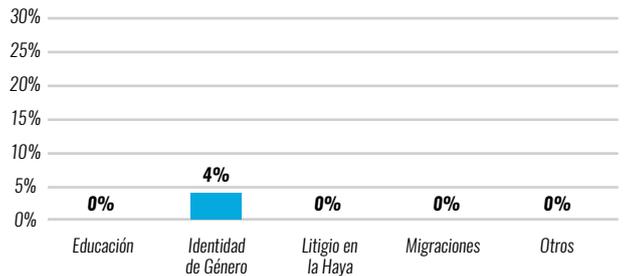
RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Alejandra Pérez



98 TWITS EMITIDOS

352 TWITS EMITIDOS

DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y EL PATRIMONIO

Actividad de la cuenta del Ministro

Actividad de la cuenta del Ministerio

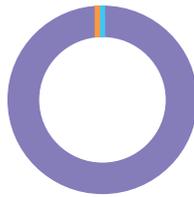
ESTILO

- Produce: 40,8%
- Reproduce: 54,1%
- Interactúa: 5,1%

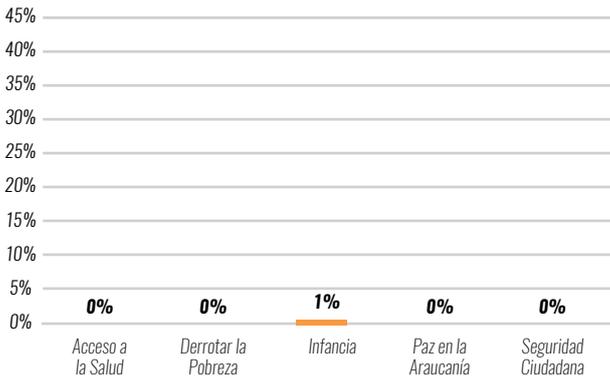


CONTENIDO

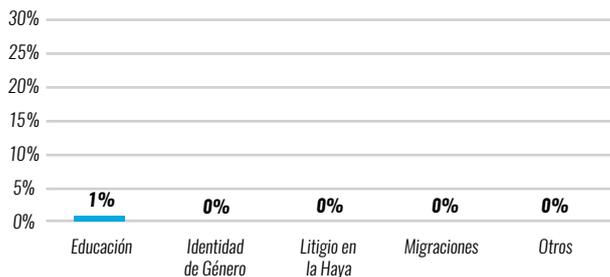
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 98,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 1,0%
- Relación con gobernabilidad: 1,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*

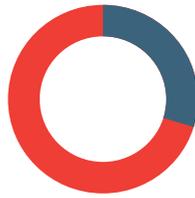


RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



ESTILO

- Produce: 29,0%
- Reproduce: 71,0%
- Interactúa: 0,0%

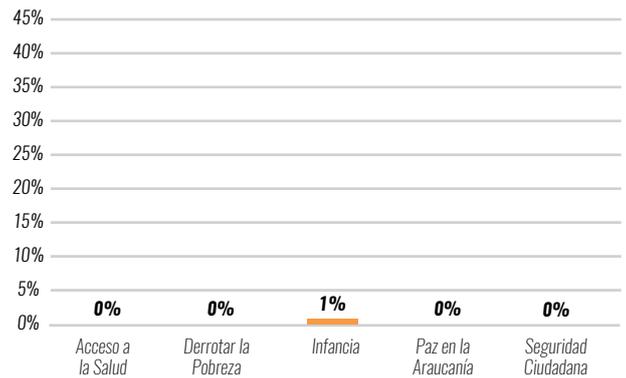


CONTENIDO

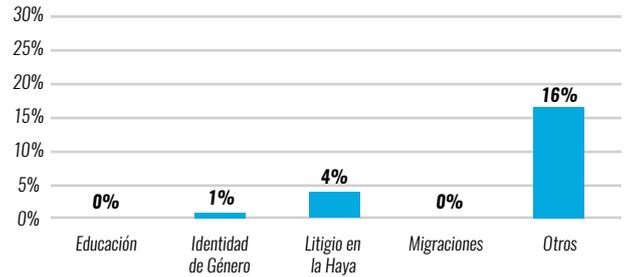
- Crítico: 0,0%
- Información y/o autopromoción: 78,0%
- Relación con proyecto de Gobierno: 1,0%
- Relación con gobernabilidad: 21,0%



RELACIÓN CON EL PROYECTO DE GOBIERNO*



RELACIÓN CON LA GOBERNABILIDAD*



*: Algunos gráficos pueden presentar leves variaciones porcentuales, con respecto a los datos reportados en "contenido". Estas variaciones se deben a aproximaciones, por defecto y/o por exceso, en la planilla de cálculo.

EL GABINETE DEL GOBERNANTE: ANÁLISIS

No cabe duda de la mayor atención que el gabinete del gobernante ha puesto sobre los nuevos mecanismos de comunicación política. La presencia en la red, por parte de la totalidad de los ministros y de los ministerios que estos encabezan, responde a la exigencia que el mismo Presidente de la República ha hecho con respecto a estas dinámicas.

La comunicación de nombramientos, así como la cotidiana presencia del Presidente Piñera en las redes sociales ha terminado por instaurar una plena digitalización de su propio gabinete, sin que ninguno pueda decirse ausente de éstas lógicas.

Si bien un primer paso podría darse por cumplido, la acción compleja de gobernar –también en el territorio digital– aún se encuentra muy lejos de darse por alcanzada.

En términos de estilo, si bien predomina la producción de contenidos propios, aún resulta escasa la presencia de acciones orientadas a la interacción con los internautas. En efecto, el promedio de interacción por parte de las cuentas de los ministros del gabinete alcanza un escaso 5%, promedio ampliamente distorsionado por los ministros Santelices, Blumel y C. Monckeberg, quienes con un 31%, 18% y 16%, parecieran ser los únicos que comprenden y aprovechan de la bidireccionalidad de la comunicación que se da en la red.

Las cuentas institucionales de los Ministerios siguen la misma tónica en términos generales, aunque de un análisis más detallado se comprende que –en algunos casos– siguen parámetros distintos (en términos de estilo y contenido) a las del respectivo ministro. Una señal de descoordinación comunicacional a la que resultaría pertinente prestar más atención.

La escasa presencia de contenido crítico, tanto en las cuentas de los ministros, como en las de los respectivos ministerios, sigue la tónica del relato gubernamental de apostar a la unidad (con tonalidades que llamen a dicha causa). Aun así, no se encuentran del todo ausente las emisiones con dichas características: los ministros Walker, Valente, Blumel y Pérez son los que más licencias se toman en este sentido (con un promedio de 5% de mensajes con características críticas).

Llama la atención cómo algunas cuentas ministeriales se den espacio también a las críticas, aun en condiciones de que el

propio ministro no lo hace. Llamativos son los casos de la cuenta del Ministerio de Educación, con un 4% de contenido crítico, en condiciones de que el Ministro Varela no emite mensajes de estas características; y del Ministerio de Economía, mucho más crítica (9%) que el propio ministro (4%).

Escasa es aun la presencia comunicacional –en la actividad de los ministros y de los ministerios– de temas propios del proyecto de gobierno. Que se trate del primer mes de gobierno pareciera repercutir en la falta de un adecuado orden comunicacional, que corresponda a la pericia que el gobernante ha puesto en estos puntos.

Las excepciones en este sentido parecieran ser las lógicas: a una alta emisión de mensajes relacionados con el proyecto de gobierno (y en particular con el tema “infancia”) se orienta la acción de los ministros de Desarrollo Social (Moreno, 40%), Mujer y Equidad de Género (Plá, 8%) y Segpres (Blumel, 8%). A una más variada atención se concentra la emisión de mensajes de la Ministra Segegob (Pérez), quien –a exclusión del tema desarrollo/pobreza– aborda los todos los temas que hacen parte del proyecto de gobierno. Sin embargo, la soledad de “alineamiento” termina por confirmar las dificultades complejas que han encontrado sus esfuerzos desde la Segegob, por alinear a ministros y ministerios en torno a un relato (aún en construcción).

Así las cosas, del análisis que inaugura hoy el Observatorio Política y Redes Sociales –con una atenta mirada al nuevo proceso de gobernar en el territorio digital– pareciera observarse una menor disciplina en este territorio, en comparación con el que se observa a partir de los medios tradicionales (prensa escrita, radio y televisión) y una menor coherencia en términos de comunicación política. En otras palabras, una ausencia del elemento unificador que simboliza la dirección, la voluntad y la justificación de las políticas, trabajo en el que los esfuerzos de la Secom, en términos de resultados, se ven más difusos, con poca coherencia y orden en relación a cómo comunicar el mito de gobierno.

La metodología se basa en distintas estrategias de recolección y procesamiento de los datos, según el contenido de cada una de las partes que contiene el Informe. Las aplicaciones de recolección de datos corresponden a desarrollos informáticos del Observatorio Política y Redes Sociales. El procesamiento es llevado a cabo por el equipo de ayudantes de investigación del Observatorio. Finalmente, el análisis es desarrollado por académicos de la Facultad de Gobierno de la Universidad Central de Chile, que integran el equipo del Observatorio.

Parte I EL TRIÁNGULO DE GOBIERNO

Queries fijas

En primer lugar, con base en una selección de queries fijas, se determina la conversación en torno al Proyecto de Gobierno. Para este efecto, y frente al estado actual de la agenda política nacional, se entiende como núcleo del proyecto de gobierno toda aquella conversación que refiera a alguno de los 5 acuerdos de gobierno planteados por Sebastián Piñera: Infancia, Seguridad Ciudadana, Salud, Paz en la Araucanía y Desarrollo y Pobreza.

Para cada uno de los acuerdos se han establecido conceptos claves que, de encontrarse presentes en un documento, son recogidos en la base de datos. Estas queries de búsqueda, son por ejemplo: niños AND chile / infancia OR comisión infancia AND chile, etc.

Queries móviles

En segundo lugar, con base en el seguimiento cotidiano y el monitoreo en tiempo real de la conversación política en redes sociales (queries móviles), se seleccionan las siete principales conversaciones distinguiendo entre: a) aquellas que se relacionan con los temas que son parte del proyecto de gobierno (3), b) aquellas que se relacionan más bien con la gobernabilidad del sistema (3), y c) aquella que más repercusión tiene en la conversación digital sobre la capacidad de gobierno (1). Esta operación es el resultado, como se dijo, del seguimiento constante por parte del Observatorio, por medio del cual se analizan cerca de 200 mil documentos mensuales.

Parte II EL GABINETE DEL GOBERNANTE

Análisis de contenido, estilos y estrategias desplegadas en el territorio digital

Por medio de aplicaciones desarrolladas por el Observatorio, se procede a la descarga de todos los tuits emitidos durante el mes por parte de cada una de las cuentas de los ministros y de los ministerios. En el caso de encontrar más de 300 tuits en dicha descarga, se procede a la elaboración de una muestra representativa de los mismos, con un nivel de confianza del 97% y un margen de error del 3%.

Con la base de datos así construida, se procede a analizar la información bajo tres dimensiones:

1. **Estilo:** refiere a la naturaleza de la acción que se pone en acto. Se clasifica en: a) produce contenido, b) reproduce contenido, y c) interactúa con los internautas.
2. **Estrategia:** refiere al contenido de la información producida o reproducida. Se clasifica en: a) crítica, b) informa y/o se auto-promociona, c) se refiere temáticas relacionadas con el proyecto de gobierno, y d) se refiere a temáticas relacionadas con la gobernabilidad
3. **Proyecto de gobierno vs. Gobernabilidad:** el análisis cualitativo permite identificar con mayor precisión a cuáles temas específicos se refiere el contenido, tanto de aquellos documentos relacionados con el proyecto de gobierno, como también de aquellos documentos relacionados con la gobernabilidad.

Período Analizado: del 11 de marzo al 10 de abril

EQUIPO



Nicolás Freire
Director Ejecutivo
nicolas.freire@ucentral.d



Felipe González
Coordinador Académico



Francisco Manzano
Coordinador de ayudantes de Investigación
Estudiante de Administración Pública



Ignacio González
Coordinador de ayudantes de Investigación
Estudiante de Ciencia Política



Scarlett Duarte
Estudiante de Administración Pública
Ayudante de Investigación



Felipe Pino
Estudiante de Administración Pública
Ayudante de Investigación



Susana Loyola
Estudiante de Administración Pública
Ayudante de Investigación



Lukas Montecinos
Estudiante de Administración Pública
Ayudante de Investigación



Constanza Valenzuela
Estudiante de Administración Pública
Ayudante de Investigación



Bastián Pérez
Estudiante de Ciencia Política
Ayudante de Investigación



Rubén Contreras
Estudiante de Ingeniería
Ayudante de Investigación



Juan Carlos Castillo
Estudiante de Periodismo
Ayudante de Investigación



El nuevo proceso de gobernar en el territorio digital.

BARÓMETRO.

DE GOBIERNO

 @politicayrs

OBSERVATORIO POLÍTICA Y REDES SOCIALES